

# Harkány Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája



Készítette

**BFH Európa Projektfejlesztő és Tanácsadó Kft.**



**2016.**

## Tartalomjegyzék

1. A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI.....	1
2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI .....	4
2.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása .....	4
2.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása ....	19
3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK .....	20
3.1. Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával.....	20
3.2. Kulcsprojektek .....	27
3.3. Hálózatos projektek .....	41
3.4. A fejlesztések ütemezése .....	43
3.5. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve ..	44
3.6. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz	48
4. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM .....	49
5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI .....	50
5.1. Külső összefüggések.....	50
5.2. Belső összefüggések .....	57
6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI .....	65
7. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE .....	67
7.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek .....	67
7.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása.....	69
7.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok ..	70
7.4. Monitoring rendszer kialakítása .....	72

## 1. A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI

Harkány egyike az ország 5 legjelentősebb múltú és súlyú fürdővárosainak. Nagyon jelentős potenciált tartalmaz a víz minősége, a település fekvése és fürdővárosi múltja, ennek brand értéke. A jelen állapotok azonban szinte minden jelentős területen elmaradnak a város potenciáljától.

Harkány legfőbb vonzereje a fürdő, amelynek fő pozitívuma, hogy a vizét pikkelysömör tekintetben minősített gyógyvízzé nyilvánították. Sajnos a fürdőnek mind az infrastruktúrája, mind a szolgáltatásai leromlott, hiányos állapotban vannak. Ennek megfelelően a fürdő gazdálkodása is nehezen kezelhető, külső források nélkül a szinten tartás is komoly kihívást jelent a menedzsment számára.

A város szálláskínálata a hosszú időn át tartó leszálló ágból az utóbbi években fejlődött, ami azt mutatja, hogy a tőke bízta a fürdő jövőjében. A jelen tekintetében azonban a szállásférőhelyek igen alacsony kihasználtsága jól mutatja, hogy a potenciál és a valós kiaknázott lehetőség ma még távol áll egymástól.

A város egyéb infrastruktúra tekintetében sem rendelkezik igényes és vonzó fürdővároshoz illő erősségekkel. Hiányzik egy jól körülhatárolt városközpont, hiányzik egy minőségi szabadtéri rendezvényter, illetve a zárt rendezvények helyszínei is fejlesztésre várnak (lásd művelődési központ). Fontos lenne egy szabadtéri és zárttéri, vagy másként megfogalmazva egy ingyenes és fizetős rendezvények megszervezésére is alkalmas közösségi tér, ami a város számára létfontosságú rendezvény-turizmus terén biztosítaná a vonzerő növelésének egyik infrastrukturális feltételét.

A város egyéb közösség találkozási pontjai is komoly fejlesztésre szorulnak. Különösen igaz ez a fürdő bejárata környezetére, illetve a zöldterületek funkcionalitása és minősége fejlesztésére, de a város további, méretei folytán nem nagy kiterjedésű, de éppen ezért még elérhető mértékű források felhasználásával felfejleszthető egyéb közösségi tereire.

A szolgáltatások terén a gasztronómia és a borkultúra terén hiányoznak leginkább az idegenforgalom számára meghatározó, minőségi szolgáltatások.

Ami örömdetes, hogy a kórház fejlődése az utóbbi fél évtizedben jó irányba mozdult el. Megindult az infrastruktúra fejlesztése, de ami még jelentősebb, hogy egyes rehabilitációs kezelések terén regionális vezető szerepkört megcélzó szakértelem koncentrálódása, ami az egyik legfontosabb feltétele a város fejlődésének is.

Ami kiemelendő Harkány utóbbi három évtizede kapcsán, hogy a korábbi, német célcsoport kiesését a város, a fürdő és a kórház mindenkor vezetője eddig nem tudta más, jól körülhatárolt célcsoporttal kiváltani. A fejlesztések, amik megtörténtek, ezért annak hiányában történtek, hogy pontosan tudható lett volna, hogy mely nemzetiség, milyen igényeinek, milyen fizetőképességűeknek kell megfelelni.

Ennek hiányában akár szerencsésnek is mondható, hogy eddig nagy volumenű fejlesztések nem történtek meg, hiszem az eddigi, főként szálláshely és kórházfejlesztések nem egymás hatásait tompító, esetleg kioltó jellegűek voltak.

Harkány számára a fő kihívás, aminek a jelen koncepció, illetve az ezzel párhuzamosan kidolgozásra kerülő fürdő-fejlesztési koncepció segítségével kell hogy legyen, az a város által megszólítandó fő célcsoportok meghatározása.

A fejlesztéseket akkor érnek el maximális hatást, ha azokat a megcélzott célcsoportok igényeinek ismeretében, azokra építve valósítják meg. Harkány számára az igény-vezérelt fejlesztés biztosíthatja, hogy a város egyszerre tudjon erőteljesen és fenntartható módon fejlődni. A megcélzott célcsoportok igényeinek megfelelően, és egymással összehangoltan kell ugyanis a fejlesztéseket megterveznie és megvalósítania a fürdő, a kórház és a város vezetésének, és lehetőség szerint ezzel kell összhangba hozni a befektetők és lakosság fejlesztéseit is. Utóbbi szereplők, amennyiben egy jól megfogalmazott, reális és gazdaságilag jövedelmező jövőképet látnak, ahhoz igazítják saját, a város, fürdő és kórház fejlesztési lehetőségeit akár nagyságrendekkel is meghaladó saját fejlesztési forrásait.

A város jelenét és jövőjét elsősorban az alábbi belső tényezők alakulása befolyásolják:

- a fő adófizető és idegenforgalomból, gyógyturizmusból fakadó eredményesség
- a lakosság demográfiai mutatói
- a kisvállalkozói szféra fő mutatói – új cégek száma, meglévők jövedelmezősége, beruházási indexük, foglalkoztatottsági mutatóinak változásai
- a helyi szolgáltatások fejlődőképessége, minőségi és mennyiségi téren, elsősorban a gazdaság, de legalább ilyen súllyal a lakosság és az idegenforgalom számára
- a város működtetése hatékonyságának szintje, elsősorban gazdasági, másodsorban intézményi szinten
- a rendelkezésre álló fejlesztési forrásoknak a gazdasági, társadalmi és környezeti szempontból a fenntarthatóságot erősítő felhasználási hatékonysága (látvány- és jóléti fejlesztések és/vagy gazdasági, társadalmi vagy környezetvédelmi befektetések
- az identitást és a település vonzerejét befolyásoló, azt pozitív irányba elmozdító településkép

Amint látható, a fenti tényezőkre közvetlen ráhatása a közösség vezetésének csak a rendelkezésre álló források hatékony felhasználása, kisebb mértékben a helyi szolgáltatások fejlesztése terén van. Ezen a területen a legjelentősebb hatása a rendelkezésre álló fejlesztési források felhasználásának van.

Amennyiben Harkány csökkenteni tudja működési költségeit, miközben szociális (társadalmi) szolgáltatásai nem gyengülnek, és emellett a fő adózó cégek menedzsmentje nem romlik, valamint a látogató szám a fürdőt tekintve ismét növekedésnek indul, úgy a külső feltételek megfelelőek lesznek.

## 2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 2.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Harkány Településfejlesztési Konceptióban megfogalmazott Jövőképe:

Harkány Város 2030-ra erős gazdasággal, jelentős idegenforgalommal és szolgáltató szektorral rendelkező várossá válik, melynek motorja a folyamatosan fejlődő gyógyfürdő, és a ráépülő minőségi szállás-, egészségügyi, medical-wellness és egyéb idegenforgalmi szolgáltatások. A megújuló attraktív wellness-fürdő egység az új szolgáltatásaival bővíti a megszólítható célcsoportokat, növeli a fürdő és a város helyi és térségi vonzerejét, emelve ezzel a helyi lakosság elégedettségét is. Harkány Gyógyfürdőt és a várost magát egyre inkább a minőségről, a jó ár-érték arányról és a professzionalizmusról ismerik. Harkány megújuló közterületei, új városközpontja, funkcionalitásában is fejlődő zöldterületei, kerékpáros- és gyalogosbarát közlekedési struktúrája és megújuló középületei prémium-érzést keltenek. A találkozási pontokká váló közterek gazdag és igényes közösségi programokat generálnak, erősítve ezzel a közösség identitását, az itt nyaralók kötődését és tartalmas időtöltését, emellett növelve az itt tartózkodás idejét és a vendégek egy főre eső költségét.

A város megerősíti térségi szerepkörét, bővíti kistérségi funkciói számát és súlyát - az agglomerációs súlya növekedni fog. A szállodák rendezvénytermei, az egészségturisztikai szolgáltatások és nem utolsósorban a térségi vonzerők miatt a fürdőváros népszerű téli rendezvényhelyszín.

A növekvő számú, fizetőképességében erősödő vendégkör minőségében és mennyiségében is javuló szolgáltatásokat generál, amik tovább javítják a harkányi lakosok életminőségét. Harkányt a minőségi gasztronómia és személyi szolgáltatások mellett a változatos, jó ár-érték aránya és exkluzív turisztikai attrakciók városaként is ismerik. Harkány gazdasága továbbá diverzifikálódik, bővülnek és bérshímvonalában is erősödnek az ipari, közlekedési és agrár-ipari vállalkozások. A megújuló ipari területekkel, barnamezős rekonstrukcióval a város jó feltételeket kínál az új vállalkozások indításának és a meglévők fejlődésének egyaránt.

A település környezeti állapota tovább javul, elsősorban a zöldterületek revitalizációja, épített környezet rekonstrukciója és a megvalósuló energetikai korszerűsítéseknek köszönhetően.

A népességcsökkenés megfordul, előbb a vándorlási egyenleg, aztán a természetes szaporodás eredményeként. A lakosság általános egészségi állapota, képzettséges jövedelmi helyzete fokozatosan javul. Összességében Harkány lakosságának az elégedettsége nő, identitása erősödik, a fiatalok elvándorlása megszűnik – Harkányban jó élni 2030-ban!

A középtávú, 5-8 év alatt megvalósítható célokat fogalmazza meg az alábbi fejezet.

**Harkány Város átfogó célja:**

***Harkány Város váljon gazdag háttérkínálattal és minőségi szolgáltatásokkal ismertté váló, keresett gyógyhellyé, amely jó ár-érték arányú szolgáltatásokat tud nyújtani úgy az egészségturizmus, mint a nyári strand- és élményprogramok terén, miközben lakossága számára magas foglalkoztatottságot, jó megélhetési lehetőségeket és fejlett minőségi szolgáltatásokat és programkínálatot biztosít. Mindehhez rendelkezzen a város jól kiépített, fejlett, alacsony energiaigényű és környezetterhelésű infrastruktúrával, funkcionalitás és biodiverzitás szempontjából is gazdag zöldfelületekkel és élővizekkel.***

I. Prioritás: Harkány gyógyhely turisztikai fejlesztése	
<b>Leírása</b>	Cél a természetes gyógytényezőknek, a gyógyvíznek és az erre közvetlenül építő egészségügyi, egészségturisztikai és medical-wellness attrakcióknak, termékeknek és szolgáltatásoknak a tematikus fejlesztése, továbbá a leghatékonyabb, de fenntartható hasznosításának elérése a látogatók számának, a tartozódási idejüknek, valamint a költési hajlandóságúknak a növelése érdekében.
<b>Relevancia</b>	Harkány 1824-es első szezontól a fürdőváros és az egyik legrégebbi gyógyhely Magyarországon. A kivételes víz, a 2100 órát meghaladó napsütéses órák száma, továbbá a kedvező mikroklíma a térség jelentős vonzereivel kiegészülve unikálissá teszik. A délszláv háború és a rendszerváltás máig ható negatív hatásai miatt Harkány a leglátogatottabb hazai fürdőből visszaesett a vezető fürdőhelyek közül az utolsók egyike helyére. Mindeközben a víz gyógyhatása, minősége nem változott, ahogy az általa leginkább megcélozható betegségek, mint az ízületi és belső gyulladások, a psoriasis vagy a meddőség, mint egészségügyi probléma sem csökkent. Szükséges tehát azon beavatkozások megtétele, amelyek elősegítik Harkány gyógyvizének, mint európai unikumnak az ismételt ismertté, és az erre épülő termékeknek ismételt keresetté válását, hogy Harkány ismét az egyik, ha nem „A vezető gyógyhely” lehessen ismét.

<b>Stratégiai és tematikus részcélok</b>	<b>S1</b> Harkány Gyógyfürdő szolgáltatásainak fejlesztése	<b>T1</b> Gyógyfürdő Zrt. fedett és félig fedett gyógymedence fejlesztés, víz- és játszótér kapacitásbővítés és attrakciófejlesztés, fürdő bejáratának átépítése, új téli fürdőbejárat kialakítása <b>T2</b> 16+ Relax Zóna és minőségi szolgáltatások (masszázs, vendéglátás, bár) infrastruktúrájának fejlesztése
	<b>S2</b> Zsigmondy Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkórház egészségügyi szolgáltatásai fejlesztése	<b>T3</b> A kórház technológiai és szolgáltatási fejlesztése psoriasis, meddőség-kezelés és ízületi egyéb kezelések terén
	<b>S3</b> A tematikus egészségturisztikai és medical-wellness termékek és szolgáltatások fejlesztése	<b>T4</b> Keresett (gyógy-, sport-, és kényeztető masszázs, gyógytorna, fitness) és látványos-unikális szolgáltatások (halpedikúr, hangmasszázs, csonthártya-masszázs) infrastruktúrája kiépítése.
	<b>S4</b> Harkány Minősített Gyógyhely tematikus fejlesztése	<b>T5</b> Bajcsy Zsilinszky Endre utca felújítása, Korzó kialakítása <b>T6</b> Fürdő főbejárat előtti tér felújítása, esztétikus szökőkút kiépítése <b>T7</b> Harka prémium szolgáltató-ház létesítése a Sétány mentén <b>T8</b> Naprakész útikönyvek, általános imázs kiadvány és leporellók készítése angol és német és több célcsoport nyelven <b>T9</b> Óriásplakát kampány, plakátok készítése és országos PR kampány <b>T10</b> Study tours szervezése és fogadása <b>T11</b> Kültéri turisztikai információs terminál kiépítése, táblák kihelyezése, Egységes városi-turisztikai szoftver fejlesztése
<b>A felelősök, partnerek</b>	Felelős: Zsigmondy Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkórház Nonprofit Zrt. Harkány Város Önkormányzata	Együttműködő partnerek: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Harkányi Gyógyfürdő Zrt.</li> <li>• Harkányi Turisztikai Egyesület</li> <li>• Magánbefektetők</li> </ul>
<b>Ütemezés</b>	2016-2022	



II. Prioritás: Harkány idegenforgalmi gazdasági potenciálja kihasználásának növelése		
<b>Leírása</b>	Cél a természetes gyógy-tényezőre és a legjelentősebb gazdasági potenciált hordozó adottságokra építő, a turisztikai szezont egész évben működő professzionális turisztikai termékekkel, attrakciókkal és szolgáltatásokkal meghosszabbító fejlesztése az ezekben rejlő foglalkoztatási és egyéb gazdasági potenciálok maximális kiaknázása, továbbá a látogatók számának, a tartózkodási idejüknek, valamint a költési hajlandóságuknak és fajlagos nagyságának a növelése érdekében.	
<b>Relevancia</b>	Harkány Város fő bevételi forrása, foglalkoztatási bázisa az idegenforgalomból származik. A város elemi érdeke, hogy a turizmus ágazat jövedelemtermelő és foglalkoztatási képessége a maximális legyen. Ennek a feltételei ma nincsenek meg. A harkányi idegenforgalom visszaesése természetes módon magával rántotta az erre épülő gazdasági szereplőket. A helyi gazdaság sem tökeerőben, sem más képességekben nem tudott a más gyógyhelyeken tapasztalható módon fejlődni. A gazdaságfejlesztést és foglalkoztatást prioritizáló Széchenyi 2020 program és a kormányzat gazdasági ösztönzői megfelelő környezetet biztosítanak arra, hogy a Város és helyi gazdasági társaságok fenntartható módon megnöveljék az idegenforgalom jövedelemtermelő képességét.	
<b>Stratégiai és tematikus részcélok</b>	<b>S5</b> Minőségi szálláshely-fejlesztés	<b>T12</b> A fürdő területén prémium (4*-os, vagy annál jobb minőségű) minőségű szállodai kapacitások kiépítése <b>T13</b> A meglévő szálláshelyek töltöttségét növelő közterületi fejlesztések
	<b>S6</b> A gyógy- és wellness idegenforgalmi gazdaságot támogató szolgáltatások fejlesztése	<b>T14</b> Fedett felnőtt játszótér és szabaduló szoba kialakítása <b>T15</b> A gyógyhely egyediségét bemutató fedett interaktív kiállítótér <b>T16</b> Fedett interaktív gyermek játszóház kialakítása <b>T17</b> Harka Legenda bemutatása interaktív kültéri vetítéssel
	<b>S7</b> Vendéglátás- és kereskedelem fejlesztése	<b>T18</b> Minőségi gasztronómiai-, és borturizmus fejlesztése <b>T19</b> Kereskedelmi-, és szolgáltatói infrastruktúra fejlesztése <b>T20</b> Harkány egyediségére épülő, élmény-központú attrakció- és szolgáltatásfejlesztés <b>T21</b> Bisztró és kávézó fejlesztés köztéri illemhellyel kombináltan, exkluzív pálmaház kialakítása

<b>A felelősök, partnerek</b>	<b>Felelős:</b> Harkány Város Önkormányzata	<b>Együttműködő partnerek:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Harkányi Gyógyfürdő Zrt.</li> <li>• Harkányi Turisztikai Egyesület</li> <li>• Magánbefektetők</li> </ul>
<b>Ütemezés</b>	2017-2019	

<b>III. Prioritás: Harkány Város települési infrastruktúrája és szolgáltatásai fejlesztése</b>		
<b>Leírása</b>	A cél, hogy Harkány egy prémium minőségű közösségi terekkel, infrastruktúrával, funkcionálisan fejlett, igényes zöldfelületekkel, továbbá prémium minőségű szolgáltatásokkal rendelkező kisvárossá fejlődjön, amely egyaránt válik ékszerdobozzá a turisták és szerethető lakóhellyé az állandó lakosok számára.	
<b>Relevancia</b>	Harkány Város településszerkezete a gyógyturizmussal együtt, annak igényeit figyelembe véve alakult ki. A település épített és természeti környezetének állapota és megjelenése, továbbá egyes településrészei ma már nem felelnek meg sem a minőségi szolgáltatásokat kereső célcsoportok, sem a magas életminőséget igénylő lakosság elvárásainak.	
<b>Stratégiai és tematikus részcélok</b>	<b>S8</b> A közösségi terek fejlesztése	<b>T22</b> Szabadtéri közösségi terek létrehozása, rekonstrukciója, piac fejlesztése <b>T23</b> A művelődési ház rekonstrukciója, zárt közösségi terek fejlesztése, Sportcsarnok kupola cseréje, fűtőkorszerűsítése
	<b>S9</b> Harkány zöldfelületeinek revitalizációja, fejlesztése	<b>T24</b> A városi parkok funkcionalitásának, szolgáltatásainak és megjelenésének fejlesztése (pihenőpadok, sétányok, nyújtó eszközök, stb.) <b>T25</b> Új parkerdő és új csónakázó-tó létrehozása, futópályával, rekreációs és kalandpark kialakítása az arborétumban
	<b>S10</b> A városszervezés infrastruktúrája fejlesztése	<b>T26</b> Új városháza építése, új városközpont kialakítása, öregek napközi otthonának kialakítása, bölcsődei ellátás megteremtése <b>T27</b> A felszíni és felszín alatti alap-infrastruktúra rekonstrukciója, belvízveszélyes területek problémáinak megoldása, teljes városi térfigyelő kamerarendszer kiépítése <b>T28</b> Ady és Kossuth utcai körforgalom kiépítése, elkerülő út továbbépítése, buszpályaudvar felújítás

	<b>S11</b> Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés	<b>T29</b> Északi központi parkoló kialakítása, Gyógyhely környezetének nulla kibocsátású zónává alakítása <b>T30</b> Kerékpáros kölcsönző és közösségi tározók létesítése <b>T31</b> Összefüggő kerékpárút és kerékpározható úthálózat kiépítése, határon átnyúló és térségi összeköttetések megteremtését is beleértve
<b>A felelősök, partnerek</b>	Felelős: Harkány Város Önkormányzata	Együttműködő partnerek: Magyar Közút Nonprofit Kft. Harkányi Gyógyfürdő Zrt. Mecsekerdő Zrt. Sellyei Erdészet Dél-Dunántúli Vízügyi Igazgatóság
<b>Ütemezés</b>	2017-2022	

<b>IV. Prioritás: Gazdaságfejlesztés a diverzifikáció és a foglalkoztatás-bővítés által</b>		
<b>Leírása</b>	Cél, hogy Harkány gazdaságilag ne egy lábon álljon, azaz a gyógyászat, és turizmus mellett más kiegyensúlyozó szerepű bevételei is legyenek. A cél, hogy bővüljenek és bérszínvonalában is erősödjenek az ipari, közlekedési és agrár-ipari vállalkozások, és hogy a barnamezős rekonstrukcióval a város jó feltételeket kínáljon az új vállalkozások indításának és a meglévők fejlődésének egyaránt. A fejlesztéseket természetesen úgy szükséges meghatározni, hogy azok ne legyenek zavaró hatásúak a pihenni és gyógyulni vágyó turisták számára sem, valamint a település lakosságának számára sem.	
<b>Relevancia</b>	Harkány gazdaságának fő, majd hogyanem egyetlen motorja a gyógyvíz és annak gyógyhatására építő idegenforgalom. Egy közösségben ugyanakkor nem tud és akar mindenki egy szektorban dolgozni. Emellett az idegenforgalom egyike a legrosszabbul fizetett szektoroknak – a közösségi bevételektermelő képessége ellenére. Harkány ezen túl saját példáján is megtanulhatta, hogy milyen kockázatos iparág az idegenforgalom, amikor a délszláv háború és a rendszerváltás miatt összeomlott az addigi vonzereje, ami hosszú recesszióba taszította a várost. Ezt az egy lábon állást kell és lehetséges további gazdasági ágak fejlesztésével csökkenteni.	
<b>Stratégiai és tematikus részcélok</b>	<b>S12</b> Gazdasági termelési területek fejlesztése	<b>T32</b> Ipari park területek (GKSZ) bővítése a város déli zónájában, az elkerülő mentén <b>T33</b> Északi kereskedelmi és ipari területek fejlesztése – barnamezős rekonstrukció <b>T34</b> Agrár-feldolgozóipari övezet kijelölése

	<b>S13</b> A helyi kis és induló vállalkozások megerősítése	<b>T35</b> A létesített gasztronómiai, kereskedelmi egységek hasznosítása helyi KKV-k által
<b>A felelősök, partnerek</b>	Felelős: Harkány Város Önkormányzata	Együttműködő partnerek: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Baranya Megyei Kereskedelmi és Iparkamara</li> <li>• Gazdasági társaságok</li> </ul>
<b>Ütemezés</b>	2016-2019	

<b>V. Prioritás: Fenntartható Harkány - Karbonmentes és klímabarát város</b>		
<b>Leírása</b>	A cél a klímavédelmi törekvéseket támogatandó, karbonmentes és környezetileg fenntartható működés érdekében az energiaigény csökkentése, a megújuló energiaforrások gazdasági potenciálja maximális kihasználása, továbbá a kék-gazdaság helyi megjelenésének elősegítése. A fenntarthatóság révén Harkány el kívánja érni, hogy egyszerre csökkenjen a környezeti terhelése, ezzel erősödjön a környezettudatos város imázsa, csökkenjenek működési kiadásai, illetve a megújulók alkalmazásával a fennmaradó energiaköltségek minél nagyobb része maradjon Harkányban, ezzel javítva a foglalkoztatottságot és növelve a vásárlóerőt.	
<b>Relevancia</b>	A mai, globális felmelegedéssel terhelt világunkban kiemelt figyelmet kell fordítani a környezetünk állapotára, abból a célból, hogy a fosszilis energiahordozók felhasználásának mértéke csökkenjen, ez által növelve a társadalmi jólétet, és az egészségi állapotot. A költségek megtakarításával pedig a település újabb és újabb fejlesztéseket tud eszközölni gazdaságának, valamint a város lakóinak életszínvonalának növelése érdekében.	
<b>Stratégiai és tematikus részcélok</b>	<b>S14</b> Megújuló energiaforrások arányának növelése	<b>T36</b> Kiserőmű méretű napelem-park létesítése az 58-as úti elkerülő mentén <b>T37</b> Háztartási méretű kiserőművek a középületekben és a gyógyfürdőben <b>T38</b> Elfolyó víz hőenergiája visszanyerése a gyógyfürdőbe
	<b>S15</b> Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása	<b>T39</b> Közel nulla energiaigényű középület-állomány kialakítása <b>T40</b> Lakossági és vállalkozói energiahatékonysági és megújuló energiaforrás hasznosítási ösztönzők kidolgozása
	<b>S16</b> Az elektromos közlekedés feltételeinek fejlesztése	<b>T41</b> Elektromos töltőállomások létesítése – Gyógyhely parkoló zónájában, a városközpontnál, benzinkúton gyorsöltővel
	<b>S17</b> Okos Város, okos mérés és energiamenedzsment rendszerek megvalósítása	<b>T42</b> SMART City stratégia kidolgozása <b>T43</b> Városi energiamenedzsment rendszer kialakítása <b>T44</b> Okos forgalomszabályzás és városüzemeltetés
<b>A felelősök, partnerek</b>	Felelős: Harkány Város Önkormányzata	Együttműködő partnerek: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Első Nemzeti Közműszolgáltató Zrt.</li> <li>• Energia-tanácsadó szervezetek</li> </ul>
<b>Ütemezés</b>	2016-2022	

## **Az egyes stratégiai célok részletesebb bemutatása:**

### **S1 Harkány Gyógyfürdő szolgáltatásainak fejlesztése**

Harkány fő idegenforgalmi adottságát a kéntartalmú, főleg psoriasis, ízületi gyulladások és nőgyógyászati problémák esetén kiemelkedően jó hatású, magas hőfokú gyógyvize jelenti. Az 1-es számú stratégiai cél (S1) a Gyógyfürdő szolgáltatásai minőségi és mennyiségi fejlesztése, a szezonális csökkentése, továbbá a minőségi szolgáltatást nyújtani képes befogadóképesség emelése a fürdő gazdaságos működésének az elérése érdekében.

A fejlesztés a jelen területen belül valósul meg, így további tervezési jellegű teendője nincs, a feladat a telken belüli részletes rendezési szabályok kialakítása.

A fejlesztések elsősorban újabb gyógymedence attrakciókra, azok minőségének emelésére, továbbá a wellness iránti igények kielégítését szolgáló infrastruktúra, azaz élményfürdő elemek kiépítésére irányulnak.

### **S2 Zsigmondy Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkórház egészségügyi szolgáltatásai fejlesztése**

A gyógyhatású termálvízre épült rá az állami tulajdonú gyógy-kórház, amely az utóbbi években jelentős infrastrukturális és személyi fejlődésen esett át. A cél azoknak a kiegészítő fejlesztéseknek a megvalósítása, amelyek egyszerre jelentik a helyi és a pécsi klinikák számára az utókezelés, rehabilitációs lehetőséget, és az idegenforgalom számára újabb vonzerőt. A kórház révén erősödő szakmai kapcsolatok és felkészültség megjelenhet a városi kínálatban, mint a medical-wellness egy speciális szolgáltatása.

A fejlesztések előreláthatóan nem igényelik az ITS szintjén területi beavatkozások megfogalmazását.

### **S3 A tematikus egészségturisztikai és medical-wellness termékek és szolgáltatások fejlesztése**

A gyógyvízre épülő fürdőkultúra ma már nem elég se Harkány iránti figyelem magas szinten tartásához, se a rentábilis üzemeltetéshez. A cél ezért az, hogy a víz gyógyhatására épülő egészségturisztikai termékek és az erre építő, vagy ez mellett, kiegészítő jelleggel keresett medical-wellness termékek egyre jelentősebb számban és egyre magasabb minőségben képezzék Harkány kínálatának a részét. Ezen fejlesztések növelik a fürdő vonzerejét és látogatottságát, és a belépőszám növelésén és a szolgáltatások többlet hozzáadott értéke növelésén túl jelentősen emelik a bevételi oldalt is.

#### **S4 Harkány Minősített Gyógyhely tematikus fejlesztése**

Harkány 1958 óta minősített gyógyhely, ami címét 2008-ban megújította. A jelenlegi cél a Gyógyhely komplex fejlesztése, elsősorban a minőség emelése érdekében. A Gyógyhely fejlesztésére 2016-ban készült el a Gyógyhelyfejlesztési Stratégiája, ami kifejezetten Harkány (gyógy)turisztikai jellegű fejlesztéseire fókuszál, illeszkedik a magasabb szintű dokumentumokhoz, ugyanakkor részletesebb képet ad egy szűkebb területről. A Stratégia időtávja, 5 év, 2020-ig terjed. A fejlesztésekben megfogalmazott három fő célterület: Turisztikai attrakció- és szolgáltatásfejlesztés. A gyógyhely környezetének rendezése. Marketing és kommunikációs tevékenység erősítése. A jelen ITS-ben az attrakció- és szolgáltatásfejlesztést és egyes gyógyhely területére vonatkozó fejlesztéseket tematikus célok hatékony csoportosítása okán külön kezeljük. A további tevékenységek a Stratégia mentén valósulhatnak meg.

#### **S5 Minőségi szálláshely-fejlesztés**

A jövedelemtermelő képesség és az idegenforgalmi vonzerő egyaránt jelentős mértékben múlik a szállások mennyiségén és minőségén. Ez utóbbira a városnak kevés közvetlen ráhatása lehet, ám fejlesztéseivel hozzájárulhat a szálláshelyek környezetének, megközelíthetőségének, parkolási lehetőségeinek javításához. Az ITS-nek kiemelt célja egy a fürdőszolgáltatásokhoz közvetlen összeköttetést nyújtó prémium, legalább 4\*Superior szolgáltatást nyújtó szálloda létesítése. A fürdő szabad területi kapacitásaira építve a kerítésen belül megvalósítani javasolt egy már ezzel is exkluzív szolgáltatásokat nyújtó szálláskapacitás. A jelenleginél magasabban pozícionált célcsoportokat is meg tud szólítani, amelyik az egyedi szolgáltatásokért (közvetlen belépést) hajlandó és képes is többet fizetni. Ez nem ütközik a meglévő szállodák érdekeivel, mert ez a célcsoport nem, vagy csak ritkán szólítható meg egy távolabb fekvő, mégoly minőségi szálloda által. Az exkluzív szolgáltatásokat nyújtó szálloda megnöveli a Harkány iránti érdeklődést, ezzel a már itt lévő szállodák telítettségét is. A cél, hogy Harkány újra az 1-2. helyre kerüljön fürdőbelépők, majd a szálláséjszakák számát tekintve.

#### **S6 A gyógy- és wellness idegenforgalmi gazdaságot támogató szolgáltatások fejlesztése célja**

Olyan új attrakciók jöjjenek létre, amelyekkel a Harkányban gyógykúra miatt akár 2 hétig is itt tartózkodó vendégkörnek a kezelések és fürdőzések mellett minőségi időtöltést lehet biztosítani. A felnőtteknek az egészséges életmódhoz köthető aktív időtöltését (felnőtt játszótér és szoba, fedett szabadtéri fitness eszközök, futópálya), az újonnan megcélzott gyermek és fiatal célcsoportnak a szórakozását (interaktív gyermek játszóház, játszóterek), az idősebbeknek és pihenni vágyóknak pedig igényes kulturális attrakciókat kell létrehozni (Harka interaktív kiállítás, kávézó, szabadtéri és fedett színpad). A fejlesztések során biztosítani kell a létrejött attrakcióknak az időjárástól független hasznosíthatóságát, amivel az egész éven át nyújtott kezeléseket ősztől-tavaszig igénybe vevők is minél elégedettebben távozhassanak.

## **S7 Vendéglátás- és kereskedelem fejlesztése**

A minőségi turizmus feltétele a minőségi gasztronómia megléte. Magyarországon a gasztronómia fejlődése túlzás nélkül forradalmi jellegű, amit a pár év alatt elért 5 db Michelin csillagos budapesti étterem mellett a Gault & Millau által 12-16 pont között értékelt vidéki éttermek számának gyorsuló gyarapodása is mutat.

A cél, hogy Harkány is részesévé váljon a minőségi vendéglátás felé forduló trendnek, annak térségi vezető szereplője legyen. A város vendéglátási szolgáltatásait 2020-ra az átlagosan is magas, néhány esetben pedig kiemelkedő minőségi étterem (Gault & Millau szerint 12+ pont), Villányra alapozva a minőségi borok és a helyi főzésű, minőségi kézműves sörök jellemezzék.

A szoft italok tekintetében a kezeléseket jól kiegészítő, azok hatásait felerősítő, tartósító koktélok és egyéb italok, az ételeknél pedig az egészséges menük is mindenhol elérhetőek legyenek. A gasztronómiai szolgáltatók között az újonnan kiépültek mind az enteriőr, mind a konyhatechnológia tekintetében prémium minőséget képviseljenek, amit a meglévő éttermek is fokozatosan vegyenek át. Mindezt egyedi, de városi szinten egymáshoz hangolt arculattal, idővel kívülről is jól beazonosítható „harkányi stílussal” kerüljön kialakításra.

## **S8 A közösségi terek fejlesztése**

Tartósan keresett, visszatérésre csábító idegenforgalmi vonzerő ott alakul ki, ahol a helyi lakosság túlnyomó többsége is otthon érzi magát, és érdekeltsége is megvan a prosperálásban. Ennek megfelelően fontos cél olyan közösségi terek kialakítása, amelyek lehetőséget adnak az együttlétre, az idő közös eltöltésére. Ki kell alakítani azokat a szabadtéri találkozási pontokat, ahol ezek a kapcsolódások létrejöhetnek és tartóssá válhatnak. Ennek fontos eszközei azok a szabadtéri és fedett közösségi terek, amelyek lehetőséget adnak a közös ünneplésre, a felszabadult szórakozásra, vagy éppen az elmélyült műélvezetre.

Ki kell alakítani a város „Főterét”, központi programjainak helyszínét. Ennek ideális helye lehet a sétány Kossuth utcai végpontja, ahol a megújult művelődési házzal együtt programok is megszervezhetőek. A szabadtéri és beltéri helyszínek egyszerre adnak lehetőséget az időjárásfüggő kültéri rendezvények helyváltogatására, vagy éppen a díjmentes és belépődíjból finanszírozható elemek egyidejű, egymást kiegészítő megvalósítására.

Szükséges azon terek kialakítása, ahol az idős, vagy a kezelések miatt rekreációra vágyó lakosság/vendégkör feltöltődhet. Ebben elsősorban a jól hasznosított parkok, parkerdő, esetleg vizes attrakciókkal feldobott terek játszhatnak szerepet.



## **S9 Harkány zöldfelületeinek revitalizációja, fejlesztése**

A cél, hogy Harkány zöldfelületei továbbra is megfelelő mikroklímát biztosítsanak a Gyógyhely számára, továbbá ellensúlyai legyenek a város épített környezetének, miközben a lakosság és a turisták számára az eddiginél is tartalmasabb rekreációs, szórakoztató funkcióval bírjanak. Biztosítani kell, különösen a Gyógyhely területén a vízellátást, a pihenést nyújtó padok, pihenőhelyen és esőbeállók meglétét. A meglévő területek megőrzése mellett azok funkcionalitását, diverzitását kell emelni, miközben fokozatosan fel kell készíteni a változó klimatikus adottságokra.

Új területeket kell bevonni a közösségi szolgáltatások körébe, ahol parkerdei, botanikai/dendrológiai, sport és jóléti funkciókat kell tudni kielégíteni. A lehulló vizek megtartása érdekében, egyben jóléti és idegenforgalmi vonzerő növelés érdekében is csónakázó tavat kell kialakítani az üdülőövezettől északra-nyugatra és délnyugatra. A cél ezzel új vizes élőhely, nagyobb biodiverzitás, egyben új lakossági és idegenforgalmi attrakció létrehozása.

Biztosítani kell a kezelésekre is illeszthető sportolási lehetőségeket, mint a kifejezetten az ízületeket kímélő Nordic Walking túra- és sétautak kialakítása. A NW utakat a városi parkokban, tervezett parkerdőben és csónakázó-tó körüli útvonalon – de mindenképpen összefüggő hálózatos formában.

## **S10 A városszervezés infrastruktúrája fejlesztése**

A lakosság, turisztikai szolgáltatók és az ide érkező vendégkör számára egyaránt fontos, hogy megfelelő minőségű és gyorsaságú szolgáltatásokkal álljanak a rendelkezésükre. Ennek fizikai infrastruktúráját az új városközpont kialakításával, ebben a városháza és kormányhivatal beköltözésével, digitális hátterét az okos város programban kialakítandó új ügyfél- kapcsolattartási és ügyintézési rendszerekkel biztosítsa a város.

A város működőképességének fenntartása érdekében a fejlesztéssel érintett területeken ki kell cserélni az alpinfrastruktúrát (víz-, gáz villany, internet). Ki kell építeni a teljes városban a szélessávú hálózat alpinfrastruktúráját, illetve a köztereken és a fürdő területén a díjmentesen elérhető wifi elérhetőség biztosítását.

## **S11 Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés**

A gyógyhelyeken különösen fontos, hogy a mobilitási igények kielégítése a legkisebb lég- zaj és porszenyezéssel valósuljon meg. Az autóforgalom kiszolgálása helyett előtérbe kell helyezni a kerékpáros és gyalogos forgalmi igények elsőbbségét.

Ki kell alakítani a Gyógyhelyen és az annak a Bajcsy-Zsilinszky utcai határos területen a nulla kibocsátású zónát, ahova autók csak mozgáskorlátozottak, a buszokkal érkezők ki- és beszállása, illetve a feltöltést, üzemeltetést végző járművek hajthassanak be. A felszabaduló parkolókat közterekké, zöldterületté és kerékpáros infrastruktúrává, kerékpárúttá, kölcsönző pontokká kell alakítani.

Ki kell alakítani a város szinten összefüggő, több kört kitevő és határon átnyúló, és környező városok felé is bekötött kerékpározható/kerékpárutat. Ki kell alakítani a Harkányi közbringa rendszert, a HarBi-t, mivel az ide érkező vendégkör jelentős része szervezett módon, utaztatással, saját jármű nélkül érkezik. A HarBi javasolt csomópontjai a (leendő) Városháza, a Fürdő főbejárata, a szállodasor, a Bartók Béla utcától északra kialakítani javasolt északi nagy-parkoló, az autóbusz-pályaudvar, az üdülőövezet és nyugati városrész északi pontja lennének. A sétányt ezt megelőzően le kell tisztítani és azon kijelölni a gyalogosok és kerékpárosok mozgásának helyét.

Szükséges kialakítani egy városi központi parkolót a város északi részén, a Bartók Béla utca északi részén. Itt egy állandó és a fürdő potenciális bővítési területén egy ideiglenes parkoló kialakítása indokolt a Gyógyhely és Gyógyfürdő Akcióterületről kiszorított, illetve a bővülő látogatószám miatti növekedés kezelése érdekében. Szükséges lenne fejleszteni egy P+R parkolót is a piac menti területen.

## **S12 Gazdasági termelési területek fejlesztése**

Harkány gazdaságának ma és a jövőben is az idegenforgalom, azon belül is a gyógyturizmus, kisebb részben a wellness-turizmus jelenti a fő hajtóerőt. Egy közösségben ugyanakkor nem tud és nem akar mindenki az idegenforgalomban, vagy annak kiszolgáló szektoraiban dolgozni. A város hosszú távú fenntarthatósága emellett szintén megköveteli, hogy a gazdaság több lábon állva, diverzifikáltan működjön. Ezzel kerülheti el az újabb, 1980-as évektől a máig kiható gazdasági visszaeséssel járó idegenforgalmi sokkot, amit a délszláv háború és a rendszerváltás jelentett a térség számára.

A cél, hogy Harkány gazdaságában erősödjön meg az ipari termelő és szolgáltató szektor szerepe, hogy kiegyensúlyozó szerepet töltsön be mind a közösségi és lakossági bevételek, mind a foglalkoztatás szerkezetében. Stratégiai fontosságú, hogy mind számában, mind gazdasági erejükben növekedjenek az ipari, közlekedési és agrár-ipari vállalkozások. Ennek érdekében is cél, hogy az északi ipari területen, barnamezős rekonstrukcióval kerüljön hasznosítható állapotba a ma kihasználatlan terület, aminek rekonstrukciója egyben városképi jelentőségű is, ami egy üdülőváros esetén szintén fontos szempont. Az üdülőváros jelleg miatt elsősorban a kis környezeti terheléssel járó termelő ipari tevékenységek, a szolgáltató szektor és az agráripár erősítése a cél.

### **S13 A helyi kis és induló vállalkozások megerősítése**

Harkány lélekszám csökkenésének megállítása érdekében biztosítani szükséges az induló, kezdő vállalkozások segítségét. Az így számításukat megtaláló fiatalok itt maradnak, megerősödésükkel pedig további új munkahelyeket teremtenek. Az induló vállalkozások egyik fő problémája a tőkehiány, ami miatt a nagy költség-igényű beruházásokat (mint például a működéshez szükséges ingatlan és infrastruktúra kiépítése), nem tudják vállalni. Ennek érdekében a város északi részén lévő barnamezős beruházás segíti az induló vállalkozásokat.

### **S14 Megújuló energiaforrások arányának növelése**

A város elemi érdeke, hogy a klímavédelmi erőfeszítések sikerrel járjanak, és fenntartható legyen a mai gazdasági berendezkedés, ami a város számára a turizmuson keresztül a megélhetést biztosítja. Harkány ezért jelentős erőfeszítéseket kíván tenni a karbonmentes és környezetileg fenntartható működés érdekében az energiaigény csökkentése, a megújuló energiaforrások gazdasági potenciálja maximális kihasználása, továbbá a kék-gazdaság helyi megjelenésének elősegítése révén. A megújulók tekintetében a város a napenergia és a geotermikus energia hasznosításával élen kíván járni. A cél, hogy a város közintézményei energiaigényének a 2005-ös szinthez képest a felére csökkentését követően a fennmaradó energiaszükségletét is legalább 80%-ban megújulókkal lássa el. Ezt a 2100-2200 óra napsütést hasznosító, a közvilágítás és közintézmények, és a kialakítandó elektromos autóflotta villamosenergia igényét kielégítő napelem-park, az egyes intézmények energiaigényét részben kielégítő háztartási méretű 50 kWp alatti napelemes rendszerek, és a hasznosítatlan elfolyó termálvíz energiájának visszanyerésével kívánja hőszivattyúk és geotermikus hőhasznosítás révén elérni.

### **S15 Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása**

A város energiaigényének csökkentése egyszerre környezetvédelmi, gazdasági és a városképen keresztül társadalmi, idegenforgalmi cél is. Az új városháza és kormányhivatal létrehozásával cél, hogy az intézmények energiaigénye 60%-kal csökkenjen a jelenlegi szinthez képest, emellett hasonló eredményeket érjen el a város a közösségi ház, egészségügyi és szociális intézményei felújításával, továbbá a gyógyfürdő létesítményei korszerűsítésével is. További cél, hogy a város gazdasági társaságai és lakossága is maximálisan éljen az energetikai korszerűsítésre fordítandó állami és EU-s források adta lehetőséggel, ezáltal a város egészének az energiaigénye is legalább 30%-kal csökkenhessen, eközben megerősödjön a helyi építőipar, növekedjen a munkahelyek száma, majd a fejlesztések eredményeként évről évre százmilliós nagyságrendű energetikai kiadás maradjon meg a vállalkozások és a lakosság zsebében.

## **S16 Az elektromos közlekedés feltételeinek fejlesztése**

Harkány Gyógyhely elemi érdeke, hogy a kiváló vize mellett kiváló levegőminősége és csendes, zajterhelés nélküli utcaképe legyen jellemző. Ennek érdekében a kerékpáros turizmus mellett a város élen kíván járni az autózás jövőjének alakításában. Az ehhez szükséges villamosenergia igényét a város napelem-park létesítésével termeli meg, amit a lakosság számára is elérhető töltőhálózaton biztosít a flottája számára.

## **S17 Okos Város, okos mérés és energiamenedzsment rendszerek megvalósítása**

Harkány fejlődését a beruházások megvalósulását követően a városüzemeltetés és –menedzsment, illetve a lakossági és vállalkozói, továbbá a turistákkal való kapcsolattartás hatékonysága határozza meg. A cél a SMART City megvalósítása, azaz, hogy olyan újszerű eljárásokat, ahhoz szükséges technológiákat valósítson meg, aminek révén hatékony, emberközpontú, interaktív városmenedzsment jön létre. A jól működő rendszerek jellemzője, hogy nincsenek szem előtt, ellenben a szolgáltatásokról elégedetten nyilatkozó lakosságot és turistákat eredményez, csökkenő költségek mellett. Harkány célja, hogy a saját méretében minden olyan, előremutató, hatékony megoldást megtaláljon és alkalmazzon, ami a fejlődését, magas színvonalú, nagy hatékonyságú szolgáltatásait elősegíti.

## **2.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása**

Önálló városrészek nem kerültek lehatárolásra, mert Harkány méretei nem indokolják a további területi megosztást, a differenciálást. Eltérnek ugyan a város egyes részei, de ezeket az Akcióterületek kapcsán kezelni lehet, főleg mivel ezen területek állandó lakosságszáma igen kis része a város teljes területének, ezek elsősorban az üdülő funkcióhoz kötődően lehatárolható fejlesztési területek.

A város szolgáltatásai a város jelenlegi népességszámára kerültek kialakításra. Harkány kismértékű, 10-15% körüli állandó népesség-szám növekedés esetén is el tudja látni minden kötelező feladatát, de a jelenlegi kapacitások közel vannak már a terhelhetőség határához. Az előbbi értékek feletti népességnövekedés esetén új szolgáltatói körzetek kialakítása a hatékonyság, gazdaságosság rovására menne, ezért a további lélekszám-növelés nem célja a stratégiának.

A kötelező szolgáltatások területileg nincsenek, nem is lehetnek differenciálva, mivel a méretük ezt nem teszi indokolttá – sem lehetővé.

A városrészek megosztása ellen szól az is, hogy az eltérő adottságú településrészek közül a fürdő környéke és a déli üdülőterület esetén nagyon alacsony az állandó lakosok aránya még úgy is, hogy az utóbbi években az üdülőterületre egyre nagyobb számban jelentkeztek be állandó lakosok.

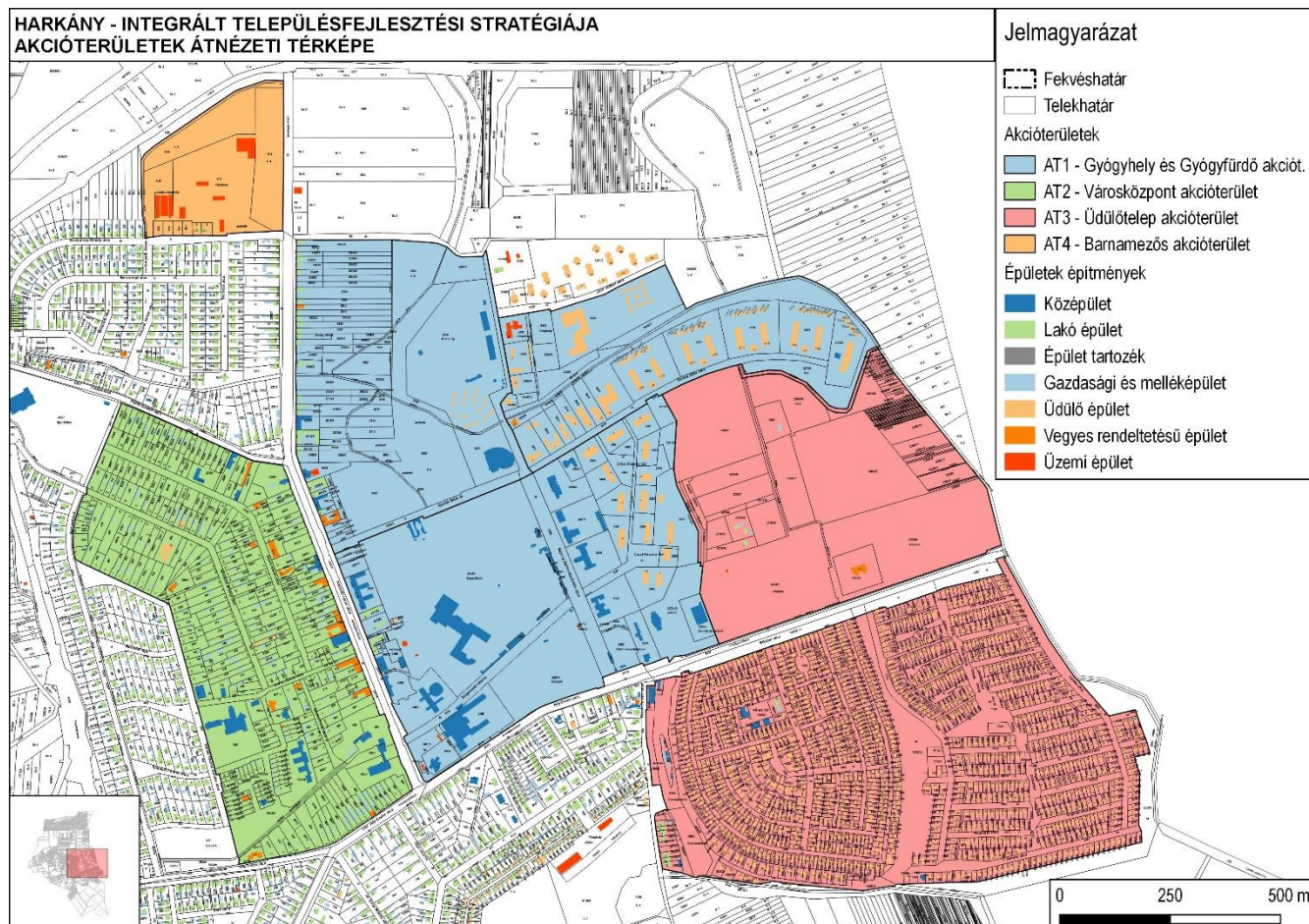
A város területén, a különböző fejlesztési feladatok kezelésére 4 db Akcióterület lett kijelölve, melyek a fejlesztések szempontjából kiemelten kezelt területek (részletesen lásd: Akcióterületi beavatkozások).



### 3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

#### 3.1. Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Harkányban 4 akcióterület került kijelölésre.



## Gyógyhely és Gyógyfürdő akcióterület (AT1)



### Akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben

A fejlesztések, és a város gazdasága szempontjából a legfontosabb terület, a megfogalmazott célok nagy része ezt a területet érinti. Az akcióterület meghatározó részét a Gyógyfürdő és a Gyógyhely területe alkotja, de ide tartozik a teljes sétány, a szállodasor, illetve a Bartók Béla utcától északra levő, jövőbeli fejlesztési terület is.

Az akcióterület határai:

- nyugatról a Kossuth Lajos utca
- északról a Bartók Béla utca, illetve az annak a Bajcsy-Zsilinszky utcai kereszteződésétől északra levő szakasza és a Járó József utca
- keletről a 2365/4 hrsz-ú csatorna
- délről pedig az Ady Endre utcának a Kossuth Lajos és Piaccsarnok közötti szakasza, valamint a 2365/6-os hrsz-ú csatorna

### A Gyógyhely és Gyógyfürdő Akcióterület rövid bemutatása

Az akcióterület funkciói egyértelműen a turizmus, vendéglátás, kereskedelem. A területen több mint 150 éve érhetők el fürdőszolgáltatások. Az itt megvalósult fejlesztések szinte mind közvetlenül Gyógyfürdőhöz és a Gyógyhelyhez (Zsigmondy sétány), illetve a fürdő kiegészítő szolgáltatásaihoz kapcsolódnak. Ide került besorolásra a szállodasor is, de ide tartozik a Gyógykórház is, amelyek az egészségügyi, egészségturisztikai és medical-wellness szolgáltatásokkal növelik Harkány vonzerejét.

A fekvése és a kiszolgáló funkciója miatt ehhez a területhez került besorolásra az autóbusz-pályaudvar is, mint a város és ezzel a gyógyfürdő elérhetőségének fő csomópontja.

Az akcióterületen belül a lakosok száma alacsony, a fizetővendég-szállások száma magas. Itt található Harkány szinte teljes idegenforgalmi vonzereje, a



gyógyfürdő, a kórház, az egészségügyi és medical-wellness szolgáltatások túlnyomó része. A területen magas a zöldfelületek aránya, alacsony a beépítettség, túlnyomó részt 20% alatti, a telekméret, telekstruktúra igen változatos.

### A településfejlesztési akció rövid leírása, célkitűzések

Harkány gyógyvizének elismertségét mutatja, hogy a fejlesztéseknek több mint két évtizedes elmaradása ellenére, bár már nem az élbolyban, de máig ott van a leglátogatottabb desztinációk között. A fejlesztések célja az, hogy Harkány ismét a leglátogatottabb hazai fürdővé váljon. Szükséges ezért a gyógyfürdő alapszolgáltatásainak minőségi fejlesztése, a szolgáltatásai diverzifikálása (az eredeti gyógyfürdő jelleg megtartása mellett), térben és időben elválasztottan a wellness és strand jellegű irányba, továbbá a vonzerőt növelő és jövedelemtermelő kiegészítő szolgáltatások bővítése és a minőségének nagymértékű emelése. A gyógyhely vonatkozásában az épített infrastruktúra modern minőségi megújításával, a Sétány teljes megújításával, a zöldterületek funkcionalitásának és vitalitásának minőségi emelésével továbbá kiváló kulturális és szabadidő szolgáltatásokkal emelni az ide látogató vendégek elégedettségét – és nem mellesleg növelni költési hajlandóságát. A bevételek növelésének legfőbb eszköze a fürdő jelentős területkapacitásain belül új, prémium minőségű és exkluzív szolgáltatások nyújtó szálloda létesítése.

### Városközpont akcióterület (AT2)



Akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben



Harkány közigazgatási városközponti, kereskedelmi, vendéglátó-ipari és kisebb mértékben lakóövezeti akcióterülete.

Az akcióterület határai:

- Északról a Petőfi Sándor utca a Hunyadi János út kereszteződésétől a Kossuth Lajos utcáig tartó szakasza
- keletről a Kossuth Lajos utca Petőfi utcai kereszteződésétől az Ady utcai csomópontjáig
- délről az Ady utca
- nyugatról a Kőrösi Csoma Sándor utca, valamint az Alkotmány utca és a Hunyadi János utca határolják.

#### Terület rövid bemutatása

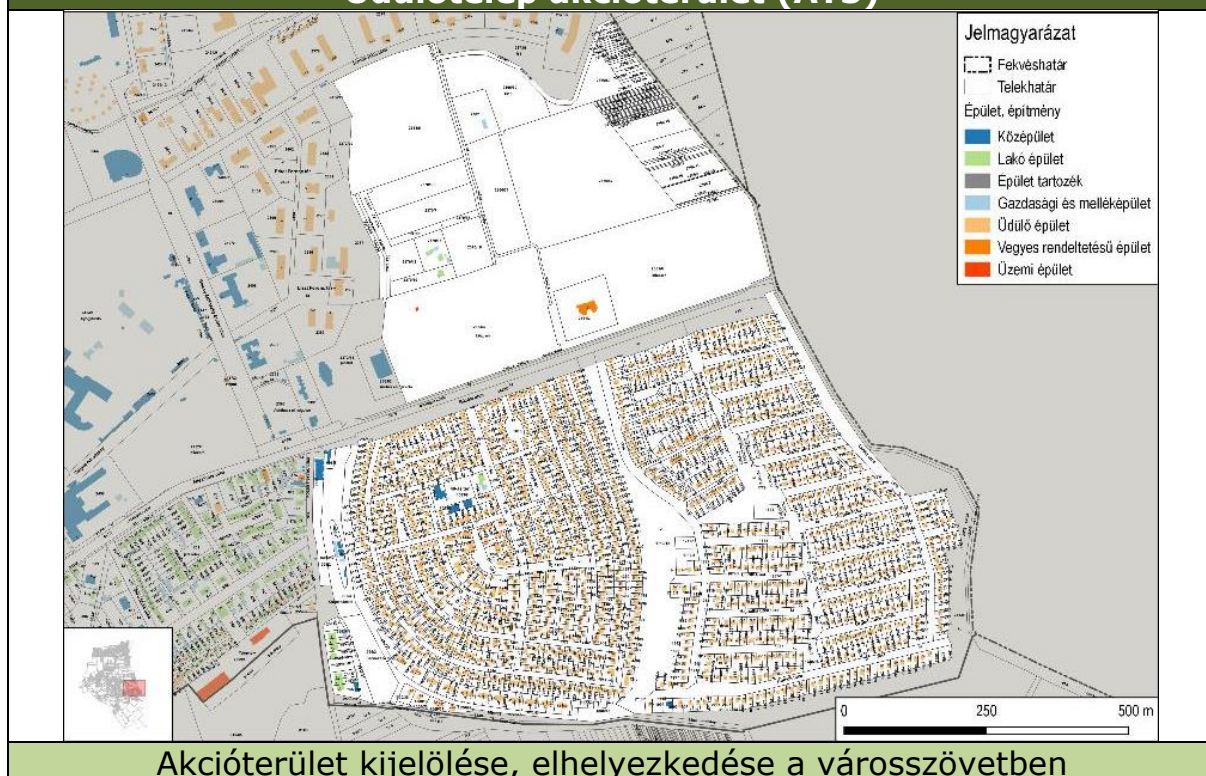
Az akcióterületen belül található a város közigazgatási központi funkciói, így a városháza, kormányhivatal, stb. Ezen kívül meghatározó a vendéglátás és a kereskedelem, ami elsősorban a Kossuth utca mentén alakult ki.

A városközpont telekmérete meghatározó 300-1500 m<sup>2</sup> közötti, a telkek beépítettsége a 30-50% közötti.

#### A településfejlesztési akció rövid leírása, célkitűzések

Az akcióterületen a fő cél egy központi közigazgatási egység létrehozása, a város intézményeinek egy könnyen elérhető központi területre tömörítése. A területen a másik cél a szolgáltató és vendéglátó egységek számának növekedése.

### Üdülőtelep akcióterület (AT3)



A terület a város déli, dél-keleti részén helyezkedik el, a Siklósi úttól délre lévő üdülőterületet, valamint az út északi oldalán lévő területet foglalja magába. Északról a Siklósi utca, illetve a Bartók Béla utca keleti fele valamint a 2365/6 hrsz-ú csatorna, nyugatról a vásár-tér, valamint a 2365/4 hrsz-ú csatorna, illetve a csónakázó tó határolja, nyugatról a Lanka utca, valamint a Lanka csatorna határolja, délről pedig a Homok utca, valamint a Rózsa utca.

#### **Terület rövid bemutatása**

A terület Siklósi úttól délre fekvő részén üdülők találhatók, melyek nagyobb részét nem rendeltetésszerűen használják. A terület infrastruktúrája leromlott és többnyire kis alapterületű, rossz állapotú lakóingatlanok találhatók itt. Ennek ellenére viszonylag nagy számban jelentkeztek be ide korábban itt csak ideiglenes lakcímmel, avagy azzal sem rendelkező nyaraló-tulajdonosok. A bejelentkezők motivációja nagyon eltérő, ami nehezíti az együttélés zavartalanosságát. Az akcióterület északi részén egy arborétummá alakítható parkerdő, valamint egy egykori holtág által körülhatárolt, ma üresen álló zöldterület található. A terület vízenyős, csatornákkal átszótt, ezért kiválóan alkalmas vizes attrakciók létrehozásához, valamint szabadidős tevékenységek fejlesztésére.

A Siklóso úttól északra fekvő terület a város tüdejének tekinthető. Itt található a városi arborétum, és nagyméretű zöldfelületek, melyek alkalmasak szabadidős, rekreációs fejlesztések megvalósításához.

Az akcióterület déli területén apró 300 m<sup>2</sup> alatti, beépítettségük 10-30% közötti, az északi területen a telekstruktúra jelentősen eltérő, 10% alatti beépítés és több hektáros telkek jellemzik.

#### **A településfejlesztési akció rövid leírása, célkitűzések**

A legfőbb cél a leromlott állapotú üdülőterület rehabilitálása, a Lanka csatorna hasznosítása, exkluzív minőségű, 6-12 lakásos (földszinti beépítettséggel) üdülőépületekkel. A Siklósi úttól északra pedig új turisztikai attrakciók létrehozása a cél, mely által növekedhet a településen a vendégszám, valamint a maradási idő. A terület fejlesztésével Harkány város modern, rekreációs és szabadidős parkja épülhetne ki.



Az ITS tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (projektek, illetve programok) listáját, amelyek a célok eléréséhez szükségesek, ellenben nem jelenti azt, hogy annak kidolgozottan és részletekbe menően vagy akár, hogy teljes körűen tartalmaznia kell a kitűzött céljai elérése érdekében megvalósítandó projekteket. Fontos azonban szem előtt tartani, hogy a stratégia céljaihoz kapcsolódóan a megvalósítás fázisában reális lehetőség legyen konkrét projektek megvalósítására.

Az ITS során az alábbi projekttypusokat szerepeltettük

- **Kulcsprojektek:** azok a tervbe vett fejlesztések, amelyek alapvető feltétele valamely középtávú cél eléréséhez, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy csak részben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt megvalósulása az előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásainak érvényesülésének. A kulcsprojekt nem feltétlenül integrált projekt, azonban célszerű, ha a kulcsprojekthez további projektek is kapcsolódnak.
- **Hálózatos projektek:** több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből álló projektek, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed, és egy együttműködő rendszer elemeit képezik. A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.

## 3.2. Kulcsprojektek

### 1. Gyógyhelyfejlesztés (K1)

#### Célja

Cél a természetes gyógy-tényezőknek, a gyógyvíznek és az erre közvetlenül építő egészségügyi, egészségturisztikai és medical-wellness attrakcióknak, termékeknek és szolgáltatásoknak a tematikus fejlesztése, továbbá a leghatékonyabb, de fenntartható hasznosításának elérése a látogatók számának, a tartozódási idejüknek, valamint a költségi hajlandóságuknak a növelése érdekében.

A gyógyhatású termálvízre épült ki az állami tulajdonú gyógykórház, amely az utóbbi években jelentős infrastrukturális és személyi fejlődésen esett át, amivel a régió meghatározó rehabilitációs központjává, egyben országos Psoriasis Központtá vált. A jövőbeli feladat azoknak a kiegészítő fejlesztéseknek a megvalósítása, amelyek egyszerre jelentik a helyi és a pécsi klinikák számára az utókezelés, rehabilitációs lehetőséget. A kórház révén erősödő szakmai kapcsolatok és felkészültség megjelenhet a városi kínálatban, mint a medical-wellness egy speciális szolgáltatása.

#### Indokoltsága

Harkány 1824-es első szezon óta fürdőváros és az egyik legrégebbi gyógyhely Magyarországon. A kivételes víz, a 2100 órát meghaladó napsütéses órák száma, továbbá a kedvező mikroklíma a térség jelentős vonzereivel kiegészülve unikálissá teszik. A délszláv háború és a rendszerváltás máig ható negatív hatásai miatt Harkány a leglátogatottabb hazai fürdőből visszaesett a vezető fürdőhelyek közül az utolsók egyike helyére. Mindeközben a víz gyógyhatása, minősége nem változott, ahogy az általa leginkább megcélozható betegségek, mint az ízületi és belső gyulladások, a psoriasis vagy a meddőség, mint egészségügyi probléma sem csökkent. Szükséges tehát azon beavatkozások megtétele, amik elősegítik Harkány gyógyvizének, mint európai unikumnak az ismételten ismertté, és az erre épülő termékeknek ismételten keresetté válását, hogy Harkány ismét az egyik, ha nem „A vezető gyógyhely” lehessen ismét.

#### Tartalom

- Keresett (gyógy-, sport-, és kényeztető masszázs, gyógytorna, fitness) és látványos-unikális szolgáltatások (halpedikúr, hangmasszázs, csonthártya-masszázs) infrastruktúrája kiépítése (S3/T4).
- Bajcsy Zsilinszky Endre utca felújítása, Korzó kialakítása (S4/T5)
- Fürdő főbejárat előtti tér felújítása, esztétikus szökőkút kiépítése (S4/T6)
- Harka prémium szolgáltató-ház és interaktív - Harkány kapuja - kiállítás létesítése a Sétány mentén (S4/T7)
- Naprakész útikönyvek, általános imázs kiadvány és leporellók készítése angol és német és több célcsoport nyelven (S4/T8)
- Óriásplakát kampány, plakátok készítése és országos PR kampány (S4/T9)



- Study tours szervezése és fogadása (S4/T10)
- Kültéri turisztikai információs terminál kiépítése, táblák kihelyezése (S4/T11)

#### Területi vonatkozása

A gyógyfürdő és közvetlen környezete



## **2. Gyógyfürdő fejlesztés (K2)**

### Célja

Harkány fő idegenforgalmi adottságát a kéntartalmú, főleg psoriasis, ízületi gyulladások és nőgyógyászati problémák esetén kiemelkedően jó hatású, magas hőfokú gyógyvize jelenti. Az ITS elsődleges célja ezen vízkincs hasznosítását biztosító Gyógyfürdő szolgáltatásainak fejlesztése.

### Indokoltság

A Harkányi gyógyfürdő látogatottsága évek óta csökkenő tendenciát mutat. A gyógyfürdő fejlesztése, modernizálása hozzájárulhat a város idegenforgalma ismételt fellendítéséhez. Az utóbbi évtizedekben a gyógy- és wellness fürdők körében nagyon komoly fejlesztések valósultak meg, amik miatt a piac az általános fürdőszolgáltatások tekintetében közel van a telítettséghez. A mai versenykörnyezetben a fejlesztések iránya ezért elsősorban a minőség emelése, a fürdő-attrakciók egyedisége, a kapacitások mérete, de főként a meglévő és új szolgáltatások minősége kell, hogy legyen. Harkány a psoriasis kezelése terén egyedülálló adottságokkal rendelkezik. A gyógyvíz mellett a nagyrészt kiépült egészségügyi szolgáltatásai egész éven át jelentős vonzerőt jelentenek. Az így bevonható célcsoportok száma azonban korlátos, az elsősorban a befogadó kapacitások, és az érintettek fizetőképességének a függvénye.

Az akcióterületi fejlesztések célja ezért olyan szolgáltatások megjelenítése, amelyek új célcsoportokat, több belépőszámot, így nagyobb bevételt és összességében rentábilis működést eredményeznek.

### Tartalom

A fejlesztések elsősorban újabb gyógymedence attrakciókra, azok minőségének emelésére, továbbá a wellness iránti igények kielégítését szolgáló infrastruktúra, azaz élményfürdő elemek kiépítésére irányulnak.

- Gyógyfürdő Zrt. fedett és félig fedett gyógymedence fejlesztés, víz- és játszótér kapacitásbővítés és attrakciófejlesztés (S1/T1)
- 16+ korosztálynak relax-zóna és minőségi szolgáltatások (masszázs, vendéglátás, bár) infrastruktúrája fejlesztése, (S1/T2)
- négy csillagos superior szálloda létesítése a fürdő területén belül (S5/T12)
- Új gasztronómiai, kereskedelmi egységek minőségi fejlesztése KKV-k által

### Területi vonatkozása

A kulcsprojekt a Gyógyfürdő területére és közvetlen környezetére korlátozódik.



### **3. Zöld város projekt (K3)**

#### Cél

A cél, hogy Harkány egy prémium minőségű közösségi terekkel, infrastruktúrával, funkcionálisan fejlett, igényes zöldfelületekkel, továbbá prémium minőségű szolgáltatásokkal rendelkező kisvárossá fejlődjön, amely egyaránt válik ékszerdobozzá a turisták és szerethető lakóhellyé az állandó lakosok számára.

#### Indokoltság

Harkány Város településszerkezete a gyógyturizmussal együtt, annak igényeit figyelembe véve alakult ki. A település épített és természeti környezetének állapota és megjelenése, továbbá egyes településrészei ma már nem felelnek meg sem a minőségi szolgáltatásokat kereső célcsoportok, sem a magas életminőséget igénylő lakosság elvárásainak.

#### Tartalom

- Zsigmondy-sétány teljes felújítása (S9/T22, (S/T24)
- zöldfelületek kialakítása, (S9/T24)
- 2 db szökőkút és egy ivópavilon létesítése, (S9/T24)
- szabadtéri színpad és kapcsolódó épületek felújítása, energetikai fejlesztése, (S11/T24)
- őspark járda felújítása, (S9/T24)
- tanösvény kialakítása, (S9/T24)
- kórház előtti park kialakítása, (S8/T22)
- rendezvényekhez kapcsolódó mobil eszközök, utcai bútorok beszerzése. (S8/T22)

#### Területi vonatkozása

É-Ny: Zsigmondy-sétány (beleértve a sétányt is, É-K: Bajcsy-Zsilinszky Endre utca, D-K: Ady Endre utca, D-Ny: Kossuth Lajos utca, Észak-nyugatról a város leendő főterét Kossuth utca nyugati oldalán), és vele szemben a keleti oldalon a Közhasználatú zöldterület megnevezésű területet.

2363/3 helyrajzi számú terület





#### **4. Fenntartható települési közlekedésfejlesztés (K4)**

##### Cél

A cél a klímavédelmi törekvéseket támogatandó, karbonmentes és környezetileg fenntartható működés érdekében a közlekedési energiaigény csökkentése, a gyalogos és kerékpáros közlekedés fejlesztése.

##### Indokoltság

A mai, globális felmelegedéssel terhelt világunkban kiemelt figyelmet kell fordítani a környezetünk állapotára, abból a célból, hogy a fosszilis energiahordozók felhasználásának mértéke csökkenjen, ez által növelve a társadalmi jólétet, és az egészségi állapotot. A költségek megtakarításával pedig a település újabb és újabb fejlesztéseket tud eszközölni gazdaságának, valamint a város lakóinak életszínvonalának növelése érdekében.

##### Tartalom

- Elektromos töltőállomások létesítése – Gyógyhely parkoló zónájában, a városközpontnál, benzinkúton gyorstöltővel (S16/T41)
- okos forgalomszabályzás és városüzemeltetés (S17/T44)
- a közlekedési infrastruktúra, különös tekintettel a parkolási rendszer és kerékpáros- és gyalogosbarát infrastruktúra fejlesztése, kerékpáros kölcsönző és közösségi tározók létesítése (S11/T30)
- összefüggő kerékpárút és kerékpározható úthálózat kiépítése, határon átnyúló és térségi összeköttetések megteremtését is beleértve. (S11/T31)
- Északi központi parkoló kialakítása, Gyógyhely környezetének nulla kibocsátású zónává alakítása (S11/T29)

##### Területi vonatkozás

Ady-Kossuth utcai nagy kereszteződésben körforgalom kialakítása, a Művelődési Háznál kerékpár kölcsönzési lehetőség biztosítása, P+R kerékpártároló buszpályaudvarnál, összefüggő kerékpárút-hálózat a Kossuth Lajos - Bartók Béla - Bajcsy Zsilinszky Endre – Zsigmondy sétány körön, továbbá a Kossuth és Siklósi utcák és a Petőfi utca mentén végig (hivatásforgalmi céllal), továbbá továbbfejlesztve a horvát határ irányában, csatlakozva a megépült szakaszokra, határmenti összeköttetést is biztosítva.



## **5. Barnamezős területek rehabilitációja (K5)**

### Cél

A „Gépállomási” gazdasági-kereskedelmi-szolgáltató övezetben az ingatlanok megvásárlása, busz-kamion-gépkocsi parkolásához, szervizeléséhez kapcsolódó, valamint egyéb helyi kisvállalkozások gazdasági tevékenységét segítő telephelyek fejlesztése, a terület pályázati célnak megfelelő hasznosítása.

### Indokoltság

Az északi területen már kijelölt kereskedelmi és ipari övezetben elsősorban alacsony intenzitású gazdasági tevékenységek, illetve kereskedelmi jellegű vállalkozások ösztönzése indokolt.

„Gépállomás” gazdasági/kereskedelmi/szolgáltató övezetben az ingatlanok megvásárlása, barnamezős rekonstrukciója szükséges. Ennek megvalósítása a TOP barnamezős kiírásai keretében lehetséges, amelynek célja a leromlott övezet revitalizációja, a környezeti terheléstől a lakosság és a környezet mentesítése, majd az így helyreállított, kárelhárított terület átadása vállalkozói hasznosításra.

A fejlesztéstől elvárt, hogy annak eredményeként a helyreállított területen vállalkozási tevékenység kezdődjön, annak során pedig munkahelyek jöjjenek létre. A hasznosítás módja lehet a lakosságot kevésbé zavaró busz-kamiongépkocsi parkolás, szervizelés, valamint egyéb helyi kisvállalkozások gazdasági tevékenységét segítő telephelyek fejlesztése.

### Tartalom

- Barnamezős rekonstrukció
- Szolgáltató, vagy alacsony terhelést jelentő termelő helyi kisvállalkozások gazdasági tevékenységét segítő telephelyek fejlesztése. (S12/T33)

### Területi vonatkozása

A terület lehatárolása: délről Munkácsy Mihály utca, keletről a Kossuth utca északi folytatásában lévő országos közút (58-as út, Pécs felé vezető szakasza), északnyugatról és nyugatról pedig az 1/33 hrsz-ú csatorna.



## **6. Kisebb méretű napelem-park létesítése (K6)**

### Cél:

A klímavédelmi törekvéseket támogatandó, karbonmentes és környezetileg fenntartható működés érdekében az energiaigény csökkentése, a megújuló energiaforrások gazdasági potenciálja maximális kihasználása, továbbá a kék-gazdaság helyi megjelenésének elősegítése.

### Indokoltság

Napelem-park kiépítése az 58-as elkerülő és a vasút közti önkormányzati területen (Harkány 0276/71 hrsz). A kiépítendő napelem-park köztulajdonban állva, mintegy 10 éves megtérülés után előreláthatóan további 25 éven át termeli meg a város közvilágítása és közintézményei villamosenergia igénye kompenzálására a zöldenergiát. Amennyiben fejlesztési támogatás nyer el hozzá a város, a beruházás megtérülése a támogatás mértékével közel egyenes arányban javul.



A város célja a közérdekű elektromos energiaigény 100%-ban megújulókkal való kielégítése. A fejlesztés eredményeként Harkány Zöld városként jelentős CO<sub>2</sub> kibocsátás csökkenéssel járul hozzá a klíma védelméhez, emellett a megtermelt bevétellel le tudja nullázni a villamosenergia kiadásait - amellyel évente 10 millió Ft értékű, minőség-növelő fejlesztést tud megvalósítani.

### Tartalom

A napelem-park éves termelési kapacitása 330 000 kW/év lenne. A nettó 0,75 hektáros területen szükséges kiépíteni a napelem-parkhoz kapcsolódó infrastruktúrát, így gondoskodni kell a megközelítésről és a körülkerítéséről, valamint a trafóállomás elhelyezéséről és a hálózati csatlakozásról is.

A létesítés akár fix telepítésű, akár napkövető rendszerrel épül ki, a terület mindkét megoldás esetén alkalmas lehet kiegészítő hasznosításra is. A legalkalmasabb kiegészítő tevékenység - a terület kezelését is részben megoldó - legeltetési hasznosítás lehet. Erre alkalmasak lehetnek kisebb területen akár egzotikus állatok (pld. strucc), a terület nagyobb részén pedig olyan őshonos állatok (pld. rackajuh), amelyek nem okoznak a technológiában kárt.

A napelem-park területén további állatok tartásával együtt kialakítható egy őshonos állat-park, amely Harkánynak újabb program-lehetőséget kínáló, kiegészítő attrakciója lehet, akár további génmegőrző funkcióval is kiegészítve.

(S14/T36)

### Területi vonatkozás

58-as elkerülő út mentén a 0276/71 hrsz-ú terület



## **7. Piac-rekonstrukció (K7)**

### Cél

A településre érkezők számára a város egy frekventált, forgalmas helyén a jelenlegi leromlott állapotú piac helyett egy zömében helyi termékekre épülő, színvonalas és minőségi piac létrehozása, amely nem csak megjelenésében, hanem a termékek minőségében is illeszkedik Harkány város nívós gyógyturisztikai szerepkörébe.

### Indokoltság

A jelenlegi piac leromlott állapotú, és zsúfolt. A szintén leromlott állapotú buszpályaudvar mellett helyezkedik el, így a busszal a településre érkező turisták rögtön a piaccal találkoznak. Ezek mellett egy új, modernebb, helyi termékekre és REL-ra alapuló piac gazdaságélénkítő hatással van nem csak a városra, hanem a térségre egyaránt.

### Tartalom

Új piaci épületek létrehozása, helyi termékekkel és rövid ellátási láncokon keresztüli ellátása.

(S8/T22)

### Területi vonatkozás

2395 hrsz: őstermelői piac, 2391 hrsz, 2373/13 hrsz: Vásárcsarnok és piactér.



## **8. Szociális alapszolgáltatás fejlesztés (K8)**

### Cél

A szociálisan rászoruló személyek életminőségének jelentős javulását eredményező intézmény működtetése céljából öregek napközi otthonának (nappali alapellátási feladat és a családsegítő szolgálat áthelyezésének biztosítása a megfelelő beruházással.

### Indokoltság

A szociális ellátás színvonalának növelése fontos cél.

### Tartalom

Az idősek napközi otthonának létrehozása, valamint családsegítő és gyermekvédelmi szolgálat elhelyezése. (S10/T26)

Bölcsődei ellátás megteremtése (S10/T26)

### Területi vonatkozás

Idősek napközi otthona: Táncsics u. 3 szám alatti ingatlan

Bölcsőde: Kölcsey tér 5/B. (a jelenlegi óvoda épületén belül)



## **9. Közintézmények energetikai fejlesztése (K9)**

### Cél

A klímavédelem és az önkormányzati kiadások csökkentése érdekében az önkormányzat tulajdonában álló közintézmények fejlesztése, felújítása.

Cél továbbá közel nullenergiás intézményi épületállomány kialakítása, valamint az önkormányzati energiafelhasználás karbonsemleges kielégítése hatékonyságnövelés és megújulók alkalmazása által.

### Indokoltság

Az önkormányzat legnagyobb mértékben a saját intézményeire van ráhatással. Ezek többsége elavult technológiával (világítás, fűtés, stb.) van felszerelve, és a külső homlokzati szigetelés is hiányzik róluk.

### Tartalom

- Harkány Város Önkormányzati Hivatalának energetikai fejlesztése, esetlegesen városközpontba helyezése a kormányablakkal egyetemben (S10/T26),
- művelődési ház felújítása (S8/T23)
- Iskola fűtés korszerűsítés (S14/T39)
- Sportcsarnok kupola cseréje, fűtéskorszerűsítés

### Területi vonatkozás

Kitaibel Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola, Arany János u. 16.

Harkány Város Önkormányzatának épülete: Kossuth Lajos utca 2.

Harkány Városi Sportcsarnok: Petőfi utca 42.





## **10. Csónakázó tó és parkerdő fejlesztése (K10)**

### Cél

A csónakázó-tó és a parkerdő fejlesztése révén a település turisztikai attrakcióinak száma növekedjen, ez által a településre látogatók száma is emelkedjen, csakúgy, mint a településen töltött idő, ez által a vendégéjszakák száma.

A célcsoportok igazodó, aktív időtöltést elősegítő attrakciók fejlesztése a Siklósi út mentén kialakításra javasolt parkerdőben. A cél, a rekreációhoz, egészséges életvitelhez és mozgáshoz kötődő attrakciók, aktív szabadterei parkok és látványosságok létesítése.

### Indokoltság

A településen a folyamatosan csökkenő látogatószám és a csökkenő vendégéjszakák száma miatt fontos olyan turisztikai attrakciókat létrehozni, amelyek színesítik a település programkínálatát, és új idegenforgalmi vonzerőként jelennek meg.

### Tartalom

A Szúnyog-csárda menti természetes holtág és patak térségében komplex élőhely-rekonstrukció és természetes vízi attrakció fejlesztése a cél. A kialakítandó vizes élőhely egyszerre jelentené a meglévő, erősen eutrofizált víztest megújulását, és egy újabb, az itt tartózkodás idején a rekreációt szolgáló attrakció kialakítását. (S9/T25)

A javasolt látványosságok:

- parkerdei futópálya a Siklósi út mentén
- felnőtt edzőterem a tervezett parkerdőben
- vizes attrakciók – KNEIPP taposó patak, csónakázótó és csónak kalandtúra kialakítása az üdülőteleptől dél-nyugatra
- éjszakai csillagvizsgáló, csillagállás-holdóra

#### Területi vonatkozás

Siklósi úttól északra lévő terület, melyet északról a Bartók-Béla út határol, Nyugatról a vásártér, és egy természetes csatorna, mely utóbbi Kelet felől is lehatárolja a területet.



### 3.3. Hálózatos projektek

A projekt megnevezése		A projekt rövid tartalma	Kapcsolat a tematikus részcélokkal
H1	Intézmény fejlesztések	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Új Városháza és Kormányhivatal létesítése, ebben a Közös Önkormányzati Hivatal elhelyezése</li> <li>- Idősek nappali otthona fejlesztése a Táncsics u. 3. sz. alatt</li> <li>- Művelődési Ház teljes rekonstrukciója, funkcionális fejlesztése</li> <li>- Bölcsődei ellátás megteremtése</li> </ul>	-T26 -T23
H2	Városi kerékpáros- és tömegközlekedési rendszerek fejlesztése, korszerűsítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Buszpályaudvar felújítása, korszerűsítése</li> <li>- városi buszöblök, megállók egyedi arculatú fejlesztése</li> <li>- P+R autóparkoló és kerékpártároló fejlesztése a buszpályaudvar mellett</li> <li>- A Bartók Béla utcától északra egy állandó és a fürdő bővítés tartalék területén egy ideiglenes parkoló kialakítása a Gyógyhely és Gyógyfürdő Akcióterületről szabályzással kizsorított autók és a többlet forgalom elhelyezésére</li> <li>- összefüggő kerékpárút hálózat kialakítása kijelölés és önálló kiépítés által</li> <li>- Harkányi Közbringa rendszer kiépítése legalább 5 állomással</li> </ul>	-T28 -T29 -T30 -T31
H3	Megújuló energiahordozók részarányának növelése	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A Gyógyfürdő villamosenergia igényének kielégítése kiserőművi méretű napelemes rendszerrel</li> <li>- A Gyógyfürdő elfolyó termálvíz hőszivattyús hasznosítása</li> <li>- A létesítendő Új Városháza megújulókkal való ellátása, háztartási kiserőmű méretű napelemes rendszer kiépítése</li> <li>- A Sportcsarnok napelemekkel és napkollektorokkal való ellátása, kupola cseréje, fűtés korszerűsítés</li> <li>- Az Óvoda napelemekkel való felszerelése, önellátása kialakítása</li> </ul>	-T36 -T37 -T38 -T39 -T40

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- energia-tanácsadó hálózat és pályázati információs tájékoztatók szervezése vállalkozások, lakosság és tervezői kör részére az EU-s és hazai energetikai támogatások minél nagyobb arányú felhasználásának elősegítésére</li> </ul>	
H4	Városi zöldfelületek megújítása, fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Harkány Arborétum / Parkerdő fejlesztése</li> <li>- Csónakázó-tó és vizes élőhely bemutató és rekreációs ökopark kialakítása</li> <li>- városi parkokban a közösség számára járható, használható gyepek, sport- és játék célt szolgáló zöldfelületek kialakítása</li> <li>- köztereken kreatív konténeres fa- és dísznövény kihelyezés</li> </ul>	-T24 -T25
H5	Közlekedés-fejlesztések	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ady és Kossuth utca körforgalom kialakítása</li> <li>- Sétány és leendő főtér közötti átkelést elősegítő forgalomlassító sziget kialakítása</li> <li>- a bevezető utak mentén forgalomlassító szigetek kialakítása</li> <li>- az elkerülő út megépítése</li> </ul>	-T28 -T29 -T44
H6	Környezetvédelmi fejlesztések	<ul style="list-style-type: none"> <li>- házhoz menő hulladékszállítás és ennek egységes arculatú házi átadó-átvevő pontjai kialakítása</li> <li>- hazai szabványoknak is megfelelő házi vegyes tüzelésű rendszerek elterjesztése a tisztább levegőért</li> <li>- kert és nem térburkolat – családi, közösségi és iskola-kert program</li> <li>- Üdülőtérület közműproblémáinak megoldása</li> </ul>	-T27 -T40

### 3.4. A fejlesztések ütemezése

A tervezett fejlesztések meghatározó részben 2016-2022 között kerülnek megvalósításra. Az ütemezés a fejlesztések egymásra épülése alapján került kialakításra.

A tervezett beavatkozások között számos olyan található, amelynek ütemezése a teljes tervezési időszakot felöleli, ilyenek például a hálózatos projektek, valamint a kulcsprojektek. A tervezett beavatkozások indikatív ütemezését a következő alfejezet összefoglaló táblázata tartalmazza.

#### Az egyes akcióterületek célkitűzéseinek illeszkedése a Stratégiai célokhoz

	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12	S13	S14	S15	S16	S17
AT1																	
AT2																	
AT3																	
AT4																	



erős, az akcióterület fejlesztéseinek alapvető célja  
részben teljesül a célkitűzés

### 3.5. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Fejlesztés megnevezése	Kedvezményezettek köre	Projektköltség (indikatív összeg, m Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
<b>Kulcsprojekt</b>				
Gyógyhelyfejlesztés (K1)	Zsigmondy Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkórház Nonprofit Zrt. Harkány Város Önkormányzata	500	GINOP-7.1.3-2015	2016-2022
Gyógyfürdő fejlesztés (K2)	Zsigmondy Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkórház Nonprofit Zrt. Harkány Város Önkormányzata Harkányi Gyógyfürdő	1500	GINOP	2018-2020
Zöld város projekt (K3)	Harkány Város Önkormányzata	1000-1200	TOP-2.1.2-15	2017-2019
Fenntartható települési közlekedésfejlesztés (K4)	Harkány Város Önkormányzata	80	TOP-3.1.1-15	2017-2020
Barnamezős területek rehabilitációja (K5)	Harkány Város Önkormányzata Vállalkozások	400-600	TOP-2.1.1-15	2017-2019
Kisebb méretű napelempark létesítése (K6)	Harkány Város Önkormányzata			2019-2022
Piac rekonstrukció (K7)	Harkány Város Önkormányzata	250	VP	2018-2021
Szociális alapszolgáltatás fejlesztés (K8)	Harkány Város Önkormányzata	40-50	TOP-4.2.1-15	
Közüntézmények energetikai fejlesztése (K9)	Harkány Város Önkormányzata	200	TOP – 6.5.1-15	2017-2019
Csónakázó tó és parkerdő fejlesztése (K10)	Harkány Város Önkormányzata	500	nem ismert	2020-2025



Fejlesztés megnevezése	Projektelemek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség (indikatív összeg, m Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
Hálózatos projekt					
Intézmény fejlesztések (H1)	Új Városháza és Kormányhivatal létesítése, ebben a Közös Önkormányzati Hivatal elhelyezése	Harkány Város Önkormányzata	100	nem ismert	2017-2020
	Idősek nappali otthona fejlesztése a Táncsics u. 3. sz. alatt	Harkány Város Önkormányzata	40-50	TOP-4.2.1-15	2017-2019
	Művelődési Ház teljes rekonstrukciója, funkcionális fejlesztése	Harkány Város Önkormányzata	250	TOP	2017-2019
Városi kerékpáros- és tömegközlekedési rendszerek fejlesztése, korszerűsítése (H2)	Buszpályaudvar felújítása, korszerűsítése	Harkány Város Önkormányzata	50	TOP-3.1.1-15	2017-2020
	városi buszöblök, megállók egyedi arculatú fejlesztése	Harkány Város Önkormányzata	30	TOP-3.1.1-15	2017-2019
	P+R autóparkoló és kerékpártároló fejlesztése a buszpályaudvar mellett	Harkány Város Önkormányzata	230	TOP-3.1.1-15	2017-2019
	A Bartók Béla utcától északra egy állandó és a fürdő bővítés területén egy ideiglenes parkoló kialakítása a Gyógyhely és Gyógyfürdő Akcióterületről szabályzással kiszorított autók és a többlet forgalom elhelyezésére	Harkány Város Önkormányzata	120	TOP-3.1.1-15	2017-2018
	összefüggő kerékpárút hálózat kialakítása kijelölés és önálló kiépítés által	Harkány Város Önkormányzata	400	TOP – 1.2.1-15	2017-2019

	Harkányi Közbringa rendszer kiépítése legalább 5 állomással	Harkány Város Önkormányzata	100		2017-2019
Megújuló energiahordozók részarányának növelése (H3)	A Gyógyfürdő villamosenergia igényének kielégítése kiserőművi méretű napelemes rendszerrel	Harkány Város Önkormányzata Harkányi Gyógyfürdő			2018-2022
	A Gyógyfürdő elfolyó termálvíz hőszivattyús hasznosítása	Harkány Város Önkormányzata Harkányi Gyógyfürdő			2018-2020
	A létesítendő Új Városháza megújulókkal való ellátása, háztartási kiserőmű méretű napelemes rendszer kiépítése	Harkány Város Önkormányzata	200		2019-2022
	A Sportcsarnok napelemekkel és napkollektorokkal való ellátása	Harkány Város Önkormányzata	150		2018-2020
	Az Óvoda napelemekkel való felszerelése, önellátása kialakítása	Harkány Város Önkormányzata	100		2018-2020
	energia-tanácsadó hálózat és pályázati információs tájékoztatók szervezése vállalkozások, lakosság és tervezői kör részére az EU-s és hazai energetikai támogatások minél nagyobb arányú felhasználásának elősegítésére	Harkány Város Önkormányzata	20		2016-2022
Városi zöldfelületek megújítása, fejlesztése (H4)	Harkány Arborétum / Parkerdő fejlesztése	Harkány Város Önkormányzata	500		2017-2021
	Csónakázó-tó és vizes élőhely bemutató és rekreációs ökopark kialakítása	Harkány Város Önkormányzata	500		2017-2022

	városi parkokban a közösség számára járható, használható gyepek, sport- és játék célú szolgáló zöldfelületek kialakítása	Harkány Város Önkormányzata	200		2017-2019
	köztéren kreatív konténeres fa- és dísznövény kihelyezés	Harkány Város Önkormányzata	100		2016-2018
Közlekedés-fejlesztések (H5)	Ady és Kossuth utca körforgalom kialakítása	Harkány Város Önkormányzata			2016-2020
	Sétány és leendő főtér közötti átkelést elősegítő forgalomlassító sziget kialakítása	Harkány Város Önkormányzata	25		2017-2019
	a bevezető utak mentén forgalomlassító szigetek kialakítása	Harkány Város Önkormányzata	25		2017-2019
	az elkerülő út megépítése	Harkány Város Önkormányzata			2018-2022
Környezetvédelmi fejlesztések (H6)	házhoz menő hulladékszállítás és ennek egységes arculatú házi áradó-átvevő pontjai kialakítása	Harkány Város Önkormányzata	50	Saját forrás	2017-2019
	hazai szabványoknak is megfelelő házi vegyes tüzelésű rendszerek elterjesztése a tisztább levegőért	Harkány Város Önkormányzata	50	Saját forrás	2017-2020
	kert és nem térburkolat – családi, közösségi és iskola-kert program	Harkány Város Önkormányzata	50	Saját forrás	2017-2020
	Üdülőtérület közműproblémáinak megoldása	Harkány Város Önkormányzata	400	Saját forrás	2017-2020

### **3.6. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz**

A kijelölt akcióterületen kívül az alábbi fejlesztések tervezettek:

#### **Kisebb méretű napelempark létesítése**

Napelem-park kiépítése az 58-as elkerülő és a vasút közti önkormányzati területen (Harkány 0276/71 hrsz).

Amennyiben fejlesztési támogatást nyer el hozzá a város, a beruházás megtérülése a támogatás mértékével közel egyenes arányban javul. A város célja a közérdekű elektromos energiaigényének 100%-ban megújulókkal való ellátása. A fejlesztés eredményeként Harkány Zöld városként jelentős CO<sub>2</sub> kibocsátás csökkenéssel járul hozzá a klíma védelméhez. Emellett az itt megtermelt bevétellel teljesen le tudja nullázni a villamosenergia kiadásait, amely összeget a város további céljainak ellátására tud fordítani, évente mintegy 10 millió Ft értékben.

A napelempark éves termelési kapacitása 330 000 kW/év lenne. A nettó 0,75 ha-os területen szükséges kiépíteni a napelemparkhoz kapcsolódó infrastruktúrát, így gondoskodni kell a megközelítésről és a körülkerítéséről, valamint a trafóállomás elhelyezéséről és a hálózati csatlakozásról is.

A területet kétféle módon lehet hasznosítani:

- Fix telepítésű napelem
- Napkövető napelem

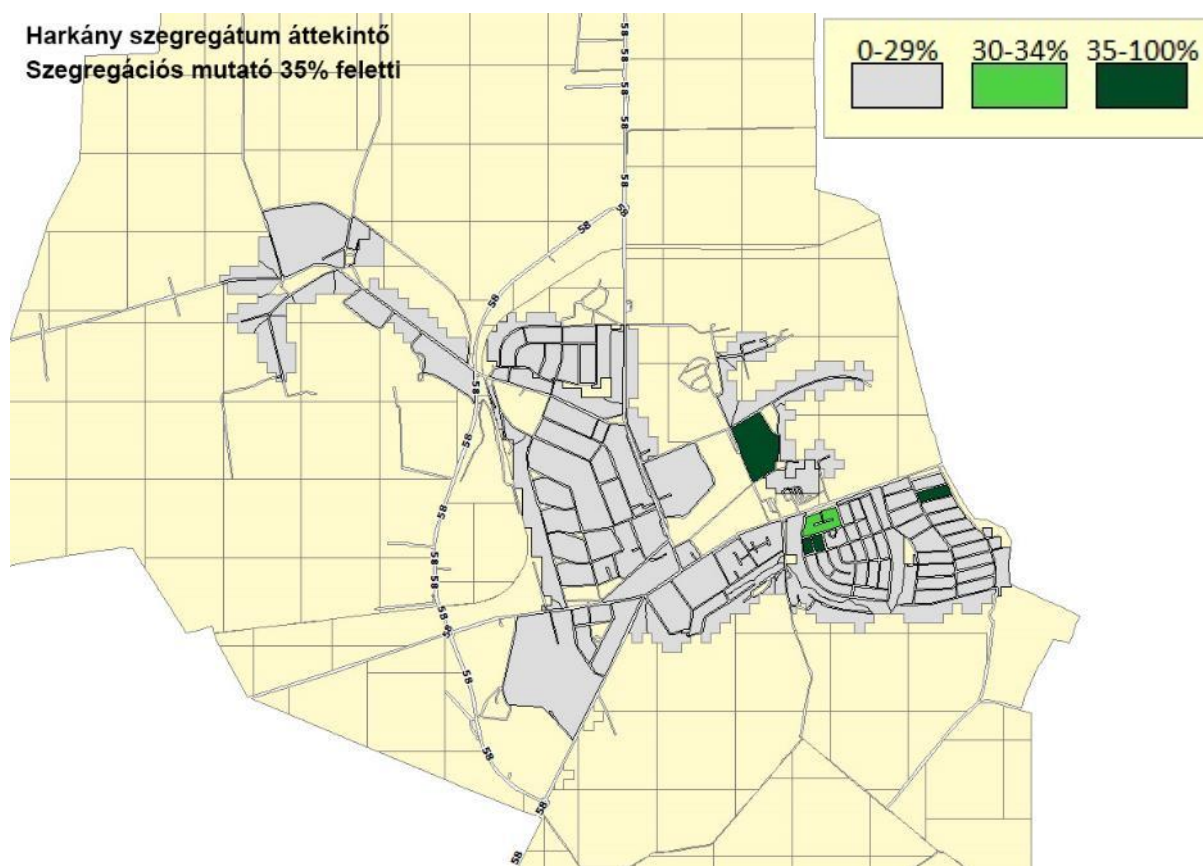
Mindkét megoldás esetén alkalmas a terület egyéb, kiegészítő tevékenység végzésére. A legalkalmasabb a legeltetés, akár egzotikus állatokkal (pl. strucc), vagy őshonos állatokkal (pl. rackajuh). Ez által a településnek egy kiegészítő vonzerőt nyújtó eko-biopark alakítható ki.

## 4. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

(amennyiben a településen található szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület)

Az ITS készítése kapcsán irányadó 314/2012. (XI.8.) Korm.rendelet alapján Anti-szegregációs program készítendő azon településeken, melyek területén található szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület.

A KSH által a 2011-es népszámlálás alapján rendelkezésre bocsátott adatok alapján a településen valódi szegregátum, illetve szegregációval veszélyeztetett terület nem található, mert a térképen jelölt területeken élő népesség száma nem éri el az 50 főt.



Fenti okok miatt ez a fejezet nem releváns. Harkány Városának Önkormányzata 2013-ban fogadta el a Helyi Esélyegyenlőségi Programját, melyben a hátrányos helyzetű és halmozottan hátrányos helyzetű lakosság számára intézkedési terv készült. Ez biztosítja, hogy a településen továbbra se alakulhasson ki szegregátum.






## 5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 5.1. Külső összefüggések

(a stratégia illeszkedése a településrendezési eszközökhöz, az ágazati stratégiákkal, az önkormányzat gazdasági programjával, a települési környezetvédelmi programmal és más környezetvédelmi tervekkel, a területfejlesztési tervdokumentumokkal, védettségekkel való összhang bemutatása)

#### A stratégia illeszkedése az Európai unió fejlesztéspolitikájához (Európa2020 Stratégiája)

Jelmagyarázat:												
 erős kapcsolat  közepes kapcsolat  nincs vagy gyenge kapcsolat		(1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése	(2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása	(3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének növelése	(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban	(5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés- és kezelés előmozdítása	(6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása	(7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban	(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása	(9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem	(10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át	(11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő
S1	Harkány Gyógyfürdő szolgáltatásainak fejlesztése											
S2	Zsigmond Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkórház egészségügyi szolgáltatásai fejlesztése											
S3	A tematikus egészségturisztikai és medical-wellness termékek és szolgáltatások fejlesztése											



















S4	Harkány Minősített Gyógyhely tematikus fejlesztése											
S5	Minőségi szálláshely-fejlesztés											
S6	A gyógy- és wellness idegenforgalmi gazdaságot támogató szolgáltatások fejlesztése célja											
S7	Vendéglátás- és kereskedelem fejlesztése											
S8	A közösségi terek fejlesztése											
S9	Harkány zöldfelületeinek revitalizációja, fejlesztése											
S10	A városszervezés infrastruktúrája fejlesztése											
S11	Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés											
S12	Gazdasági termelési területek fejlesztése											
S13	A helyi kis- és induló vállalkozások megerősítése											
S14	Megújuló energiaforrások arányának növelése											
S15	Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása											
S16	Az elektromos közlekedés feltételeinek fejlesztése, városi flotta korszerűsítése											
S17	Okos Város, okos mérés és energiamenedzsment rendszerek megvalósítása											

## A stratégia illeszkedése az OFTK-hoz

		Szakpolitikai célok							Területi célok					
	<div>Jelmagyarázat:</div> <div><div></div>erős kapcsolat</div> <div><div></div>közepes kapcsolat</div> <div><div></div>nincs vagy gyenge kapcsolat</div>	Versenyképes, innovatív gazdaság	Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság	Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése	Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom	Jó állam, szolgáltató állam és biztonság	Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme	Az ország makro-regionális szerepének erősítése	A többközpontú térszerkezetet biztosító város-hálózat	A vidéki térségek népességeltartó erejének növelése	Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése	Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése	Összekapcsolt terek: az elérhetőség és a mobilitás biztosítása
S1	Harkány Gyógyfürdő szolgáltatásainak fejlesztése													
S2	Zsigmond Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkórház egészségügyi szolgáltatásai fejlesztése													
S3	A tematikus egészségturisztikai és medical-wellness termékek és szolgáltatások fejlesztése													
S4	Harkány Minősített Gyógyhely tematikus fejlesztése													

S5	Minőségi szálláshely-fejlesztés													
S6	A gyógy- és wellness idegenforgalmi gazdaságot támogató szolgáltatások fejlesztése célja													
S7	Vendéglátás- és kereskedelem fejlesztése													
S8	A közösségi terek fejlesztése													
S9	Harkány zöldfelületeinek revitalizációja, fejlesztése													
S10	A városszervezés infrastruktúrája fejlesztése													
S11	Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés													
S12	Gazdasági termelési területek fejlesztése													
S13	A helyi kis- és induló vállalkozások megerősítése													
S14	Megújuló energiaforrások arányának növelése													
S15	Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása													
S16	Az elektromos közlekedés feltételeinek fejlesztése, városi flotta korszerűsítése													
S17	Okos Város, okos mérés és energiamenedzsment rendszerek megvalósítása													

## A stratégia illeszkedése Baranya megye Területfejlesztési Kon koncepciójához és Programjához

		Stratégiai célok						
	<p>Jelmagyarázat:</p> <p> erős kapcsolat</p> <p> közepes kapcsolat</p> <p> nincs vagy gyenge kapcsolat</p>	Helyi gazdaságok fejlesztése	Tartós növekedésre képes gazdaság megteremtése	Piaci igényekre reagálni képes emberi erőforrások fejlesztése	Társadalmi felzárkózás elősegítése	Stratégiai erőforrások fenntartható használata	Elérhetőség és mobilitás javítása	Nagyterségi csomóponttá válás
S1	Harkány Gyógyfürdő szolgáltatásainak fejlesztése							
S2	Zsigmondy Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkórház egészségügyi szolgáltatásai fejlesztése							
S3	A tematikus egészségturisztikai és medical-wellness termékek és szolgáltatások fejlesztése							
S4	Harkány Minősített Gyógyhely tematikus fejlesztése							
S5	Minőségi szálláshely-fejlesztés							
S6	A gyógy- és wellness idegenforgalmi gazdaságot támogató szolgáltatások fejlesztése célja							
S7	Vendéglátás- és kereskedelem fejlesztése							
S8	A közösségi terek fejlesztése							
S9	Harkány zöldfelületeinek revitalizációja, fejlesztése							
S10	A városszervezés infrastruktúrája fejlesztése							



S11	Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés							
S12	Gazdasági termelési területek fejlesztése							
S13	A helyi kis- és induló vállalkozások megerősítése							
S14	Megújuló energiaforrások arányának növelése							
S15	Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása							
S16	Az elektromos közlekedés feltételeinek fejlesztése, városi flotta korszerűsítése							
S17	Okos Város, okos mérés és energiamenedzsment rendszerek megvalósítása							

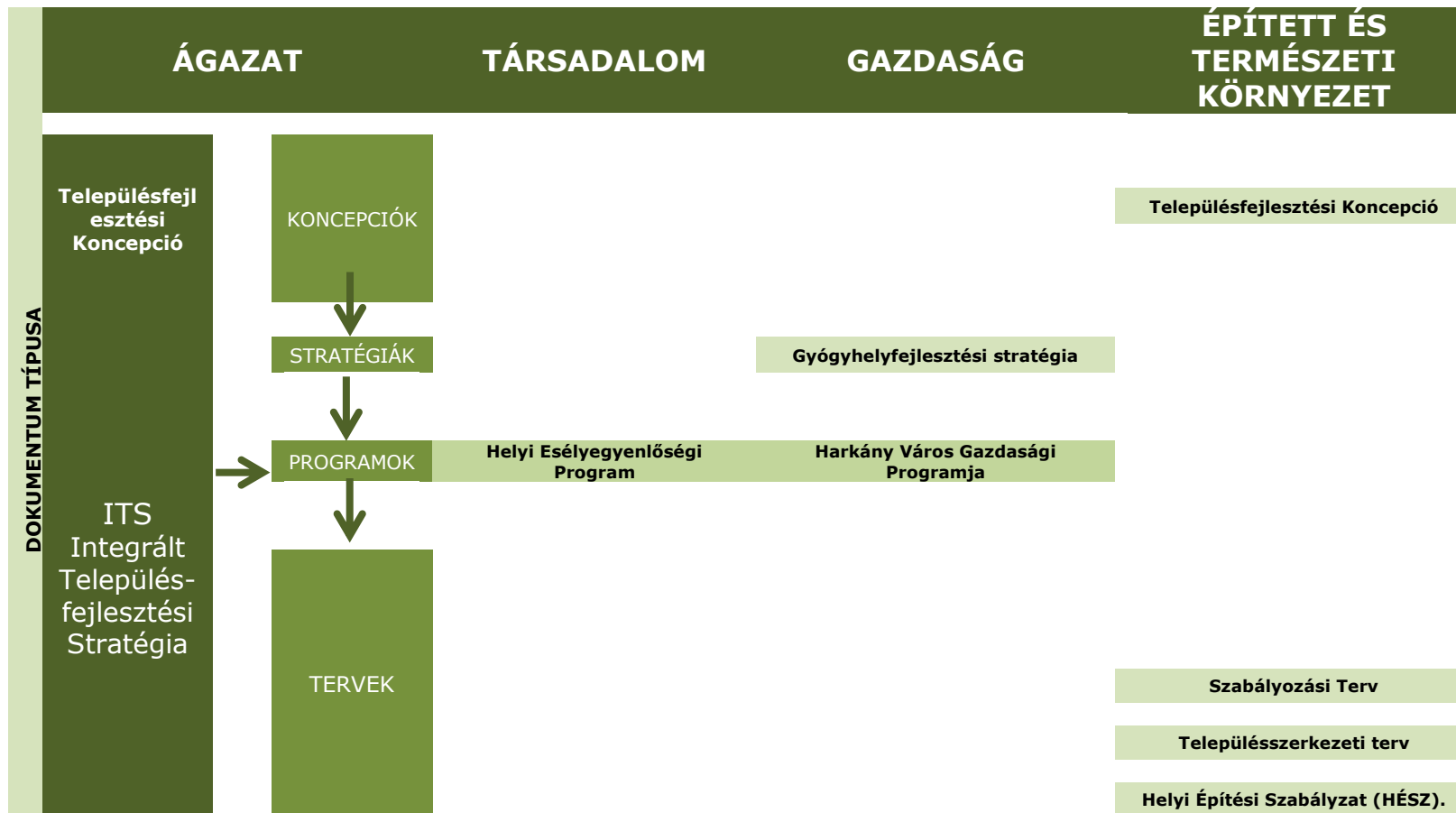
A stratégia illeszkedik a hatályos településrendezési eszközökhöz, és a gazdaságfejlesztés, valamint a fenntartható fejlődés szempontjainak megfelelően fejleszti azt tovább. A stratégia a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió céljaival összhangban került kialakításra. A stratégia a Településfejlesztési Konceptió alapján azzal egy időben készült így biztosítva a szoros összhangot. A stratégia teljes összhangban van az önkormányzat gazdaságfejlesztési terveivel és elképzeléseivel. A stratégia az ágazati stratégiákkal összhangban került kialakításra, a partnerségi egyeztetés keretén belül az ágazati tervezésben közreműködők megvizsgálták a stratégia illeszthetőségét.

A stratégia összhangban van a klímaváltozás káros hatásainak kiküszöbölésére irányuló küzdelem és az energiahatékonyság növelése stratégiai szempontjaival. A stratégia a Nemzeti reform Programmal, és az Európai Unió fejlesztési stratégiával összhangban készült, a célok illesztését bemutattuk.

A Stratégia összhangban van, és szerves egységet képez az országos ágazati stratégiáknak az EU követelményei által meghatározott szellemiségével, ami az EU tizenegy 2020-as stratégiai célkitűzésének valóra váltását szolgálja.

## 5.2. Belső összefüggések




(a célok logikai összefüggései, a helyzetértékelésben beazonosított problémákra ad-e megoldást, a stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása)



Harkány Város Önkormányzata és intézményei munkája során érvényesül az esélyegyenlőség. Az egyenlő bánásmód érvényesítése érdekében elfogadott Helyi Esélyegyenlőségi Programmal rendelkezik a település. A programban rögzíti az esélyegyenlőség érdekében szükséges feladatokat. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia figyelembe veszi a Helyi Esélyegyenlőségi Tervben foglaltakat és az elvégzendő feladatokat.

Harkány Város Önkormányzata elfogadott, hatályos Gazdasági Programmal rendelkezik. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia figyelembe veszi a Gazdasági Programban foglaltakat és épít rá.

## A stratégia illeszkedése a településfejlesztési koncepcióhoz

		SPECIFIKUS CÉLOK					
Jelmagyarázat:		Gyógyhely fejlesztés	Turisztikai termékek és helyi szolgáltatások fejlesztése	Karbonmentes, klímabarát fenntartható településfejlesztés	Gazdasági diverzifikáció	Termelő és alapinfrastruktúra fejlesztése	Települési funkciók fejlesztése
 erős kapcsolat  közepes kapcsolat  nincs vagy gyenge kapcsolat							
S1	Harkány Gyógyfürdő szolgáltatásainak fejlesztése						
S2	Zsigmondy Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkórház egészségügyi szolgáltatásai fejlesztése						
S3	A tematikus egészségturisztikai és medical-wellness termékek és szolgáltatások fejlesztése						
S4	Harkány Minősített Gyógyhely tematikus fejlesztése						
S5	Minőségi szálláshely-fejlesztés						
S6	A gyógy- és wellness idegenforgalmi gazdaságot támogató szolgáltatások fejlesztése célja						
S7	Vendéglátás- és kereskedelem fejlesztése						
S8	A közösségi terek fejlesztése						
S9	Harkány zöldfelületeinek revitalizációja, fejlesztése						
S10	A városszervezés infrastruktúrája fejlesztése						
S11	Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés						
S12	Gazdasági termelési területek fejlesztése						
S13	A helyi kis- és induló vállalkozások megerősítése						
S14	Megújuló energiaforrások arányának növelése						
S15	Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása						
S16	Az elektromos közlekedés feltételeinek fejlesztése, városi flotta korszerűsítése						
S17	Okos Város, okos mérés és energiamenedzsment rendszerek megvalósítása						



## A célok logikai összefüggései

Átfogó cél	Stratégiai cél	Kulcsprojekt	Az tervezett projektek akcióterületi kapcsolódása				
			Gyógyhely és Gyógyfürdő akcióterület	Városközpont akcióterület	Üdülőtelep akcióterület	Barnamezős akcióterület	Akcióterületen kívül
			Kulcsprojektek				
Harkány gyógyhely turisztikai fejlesztése	<b>S4</b> Harkány Minősített Gyógyhely tematikus fejlesztése	<b>K1 Gyógyhelyfejlesztés</b>	X				
	<b>S2</b> Zsigmondy Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkórház egészségügyi szolgáltatásai fejlesztése						
Harkány gyógyhely turisztikai fejlesztése Harkány idegenforgalmi gazdasági potenciálja kihasználásának növelése	<b>S1</b> Harkány Gyógyfürdő szolgáltatásainak fejlesztése	<b>K2 Gyógyfürdő fejlesztés</b>	X				
	<b>S3</b> A tematikus egészségturisztikai és medical-wellness termékek és szolgáltatások fejlesztése						
	<b>S5</b> Minőségi szálláshely-fejlesztés						
	<b>S6</b> A gyógy- és wellness idegenforgalmi gazdaságot támogató szolgáltatások fejlesztése célja						
	<b>S7</b> Vendéglátás- és kereskedelem fejlesztése						
Harkány Város települési infrastruktúrája és szolgáltatásai fejlesztése	<b>S8</b> A közösségi terek fejlesztése	<b>K3 Zöld város projekt</b>	X	X			
	<b>S9</b> Harkány zöldfelületeinek revitalizációja, fejlesztése						

Harkány Város települési infrastruktúrája és szolgáltatásai fejlesztése	<b>S11</b> Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés	<b>K4 Fenntartható települési közlekedésfejlesztés</b>	X	X	X		
	<b>S16</b> Az elektromos közlekedés feltételeinek fejlesztése, városi flotta korszerűsítése						
Gazdaságfejlesztés a diverzifikáció és a foglalkoztatás-bővítés által	<b>S12</b> Gazdasági termelési területek fejlesztése	<b>K5 Barnamezős területek rehabilitációja</b>				X	
	<b>S13</b> A helyi kis- és induló vállalkozások megerősítése						
Fenntartható Harkány – Karbonmentes és klímabarát város	<b>S14</b> Megújuló energiaforrások arányának növelése	<b>K6 Kisebb méretű napelempark létesítése</b>					X
Harkány Város települési infrastruktúrája és szolgáltatásai fejlesztése	<b>S8</b> A közösségi terek fejlesztése	<b>K7 Piac rekonstrukció</b>			X		
Harkány Város települési infrastruktúrája és szolgáltatásai fejlesztése	<b>S10</b> A városszervezés infrastruktúrája fejlesztése	<b>K8 Szociális alapszolgáltatás fejlesztés</b>		X			
Fenntartható Harkány – Karbonmentes és klímabarát város	<b>S15</b> Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása	<b>K9 Közintézmények energetikai fejlesztése</b>		X			X
	<b>S16</b> Okos Város, okos mérés és energiamenedzsment rendszerek megvalósítása						
Harkány Város települési infrastruktúrája és szolgáltatásai fejlesztése	<b>S9</b> Harkány zöldfelületeinek revitalizációja, fejlesztése	<b>K10 Csónakázó tó és parkerdő fejlesztése</b>			X		

Átfogó cél	Stratégiai cél	Hálózatos projekt	Az tervezett projektek akcióterületi kapcsolódása				
			Gyógyhely és Gyógyfürdő akcióterület	Városközpont akcióterület	Üdülőttelep akcióterület	Barnamezős akcióterület	Akcióterületen kívül
			Hálózatos projektek				
Fenntartható Harkány – Karbonmentes és klímabarát város	<b>S15</b> Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása <b>S16</b> Okos Város, okos mérés és energiamenedzsment rendszerek megvalósítása	H1 <b>Intézmény fejlesztések</b>		X			
Harkány Város települési infrastruktúrája és szolgáltatásai fejlesztése	<b>S11</b> Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés	H2 <b>Városi kerékpáros- és tömegközlekedési rendszerek fejlesztése, korszerűsítése</b>	X	X	X		X
Fenntartható Harkány – Karbonmentes és klímabarát város	<b>S14</b> Megújuló energiaforrások arányának növelése	H3 <b>Megújuló energiahordozók részarányának növelése</b>	X	X			X
Fenntartható Harkány – Karbonmentes és klímabarát város	<b>S15</b> Harkány zöldfelületeinek revitalizációja, fejlesztése	H4 <b>Városi zöldfelületek megújítása, fejlesztése</b>	X	X	X		
Harkány Város települési infrastruktúrája és szolgáltatásai fejlesztése	<b>S11</b> Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés	H5 <b>Közlekedés-fejlesztések</b>	X				
Fenntartható Harkány – Karbonmentes és klímabarát város	<b>S16</b> Az elektromos közlekedés feltételeinek fejlesztése, városi flotta korszerűsítése						
Harkány Város települési infrastruktúrája és szolgáltatásai fejlesztése	<b>S10</b> A városszervezés infrastruktúrája fejlesztése	H6 <b>Környezetvédelmi fejlesztések</b>		X	X		X

### **A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák**

<b>Középtávú stratégiai célok</b>		<b>Megalapozó vizsgálatban azonosított problémák</b>	<b>Megalapozó vizsgálatban azonosított adottságok</b>
S1	Harkány Gyógyfürdő szolgáltatásainak fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fürdő látogatószáma, valamint a vendégéjszakák száma csökken</li> <li>- Behatárolt célcsoport</li> <li>- Hiányzó exkluzív szállodakínálat</li> </ul>	Számos, eddig még kiaknázatlan potenciál rejlik a gyógyfürdőben
S2	Zsigmondy Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkórház egészségügyi szolgáltatásai fejlesztése		Gyógyfürdő területén belül rengeteg hasznosítható terület áll rendelkezésre
S3	A tematikus egészségturisztikai és medical-wellness termékek és szolgáltatások fejlesztése		
S4	Harkány Minősített Gyógyhely tematikus fejlesztése		
S5	Minőségi szálláshely-fejlesztés		
S6	A gyógy- és wellness idegenforgalmi gazdaságot támogató szolgáltatások fejlesztése célja		
S7	Vendéglátás- és kereskedelem fejlesztése		
S8	A közösségi terek fejlesztése	Közösségi tér hiánya	Rendelkezésre állnak szabad zöldfelületek
S9	Harkány zöldfelületeinek revitalizációja, fejlesztése		
S10	A városszervezés infrastruktúrája fejlesztése	Területileg szétszórt intézményhálózat	
S11	Kerékpáros- és gyalogosbarát mobilitás-fejlesztés	Parkolási gondok	
S12	Gazdasági termelési területek fejlesztése	Egy lábon álló gazdaság	Barnamezős terület rehabilitációja
S13	A helyi kis- és induló vállalkozások megerősítése		Új ipari/gazdasági területek kijelölése
S14	Megújuló energiaforrások arányának növelése	Energiafüggőség	megújuló energiaforrások széleskörű alkalmazásának lehetősége
S15	Az energiatakarékosság és energiahatékonyság fokozása	intézmények energiahatékonysági korszerűsítései már megkezdődtek, de még számos intézmény még felújításra szorul	megújuló energiaforrások széleskörű alkalmazásának lehetősége

S16	Az elektromos közlekedés feltételeinek fejlesztése, városi flotta korszerűsítése		
S17	Okos Város, okos mérés és energiamenedzsment rendszerek megvalósítása		

### A stratégia megvalósíthatósága, a stratégiai célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

A városi szintű célok koherens rendszerben, egymást erősítve járulnak hozzá a stratégia tematikus céljainak és az átfogó célok megvalósításához. Az egyes területi (akcióterületi) meghatározott célok illeszkednek egymáshoz és úgy kerültek kijelölésre, hogy figyelembe vételre kerültek a városra gyakorolt hatásaik is.

	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12	S13	S14	S15	S16	S17
S1		++	++	++	++	++	++	++	+	0	++	0	+	+	0	+	+
S2	++		++	++	++	++	++	+	++	0	+	0	0	0	+	+	+
S3	++	++		++	++	++	++	+	++	0	+	0	++	0	0	+	+
S4	++	++	++		++	++	++	++	++	+	++	0	0	+	+	++	++
S5	++	++	++	++		++	++	++	+	+	++	0	+	0	++	+	+
S6	++	++	++	++	++		++	+	++	+	++	0	+	+	+	+	+
S7	++	++	++	++	++	++		++	++	+	++	+	++	0	++	+	+
S8	++	+	+	++	++	+	++		++	++	++	0	+	+	++	+	++
S9	+	++	++	++	+	++	++	++		-	-	-	-	-	0	+	0
S10	0	0	0	+	+	+	+	++	-		++	+	+	+	++	++	++
S11	++	+	+	++	++	++	++	++	-	++		+	+	++	+	++	++
S12	0	0	0	0	0	0	+	0	-	+	+		++	+	++	+	+
S13	+	0	++	0	+	+	++	+	-	+	+	++		0	+	+	+
S14	+	0	0	+	0	+	0	+	-	+	++	+	0		++	++	++
S15	0	+	0	+	++	+	++	++	0	++	+	++	+	++		0	++
S16	+	+	+	++	+	+	+	+	+	++	++	+	+	++	0		++
S17	+	+	+	++	+	+	+	++	0	++	++	+	+	++	++	++	

++ erős pozitív hatás; + pozitív hatás; 0 semleges; - negatív hatás; --erősen negatív hatás



## 6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Belső tényezők	Valószínűség (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
<b>Társadalmi tényezők</b>			
Társadalmi ellentét a városlakók egyes csoportjai között a település fejlesztési irányait illetően	5	4	A fejlesztéseket a lakossággal való folyamatos egyeztetésekkel kell megvalósítani, a célok a társadalmi igényekkel teljes konszenzusban kerülnek kijelölésre.
Társadalom bizonyos csoportjai kiszorulnak a fejlődésből	4	5	A város szociális hálózatának kiemelten kell kezelnie a szegényebb, hátrányosabb helyzetű csoportokat.
Lakosság érdektelensége	6	7	A város számos rendezvénnyel, programmal törekedjen a lakosság minél nagyobb mértékű bevonására
Lakóingatlanok komfortfokozata romlik	4	6	A felvázolt célok között is megfogalmazott, leromlott épületek problémáját kezelni kell, és szabályozással megakadályozni további épületek nem rendeltetésszerű használatát, ez által a leromlásukat
<b>Gazdasági tényezők</b>			
A gyógyfürdő és gyógyhely fejlődése, fejlesztése elmarad	4	9	A gyógyfürdő és a gyógyhely fejlesztés folyamatos feladata, hogy mindig új látogatókat csábítsanak a településre.
A városnak nem sikerül új befektetőket a városba csábítani	6	8	A település önkormányzatának a városba új befektetők vonzását kiemelt prioritásként kell kezelnie
A városban a gazdasági diverzifikáció nem jön létre	4	9	A cél elérése érdekében új gazdasági területeket kell kijelölni és támogatni kell a mikro- kis- és középvállalkozásokat a letelepedésük segítésében.
<b>Környezeti tényezők</b>			
Megújuló közterek és zöldfelületek nem rendeltetésszerű használata	6	4	A megújuló területeken állagmegőrzés céljából folyamatos karbantartás és figyelemfelkeltés szükséges.
Környezet konfliktusai továbbra is fennállnak	5	3	Közterületek átgondolt rehabilitációjával kívánja a város visszaszorítani az ilyen jellegű konfliktusokat (vizuális környezetszennyezés, zaj és rezgésszennyezés), így kerülendő el, hogy ebből konfliktusok alakuljanak ki.
<b>Külső tényezők</b>			
<b>Szabályozási környezet változásai</b>			
Változó támogatási rendszer	5	5	A város fejlesztései során a támogatásokra és a vállalkozásokkal való együttműködésre is épít. Amennyiben a támogatási rendszer negatív irányba hatna a város számára, akkor a gazdasági szereplőkkel együttműködve, és stabil gazdasági háttérrel képes lesz külső források bevonására céljai elérése érdekében.
<b>Gazdasági változások</b>			
Magyarország gazdasága lemarad a környezetétől, mely a városra is általánosan negatívan hat	2	2	A város főként leginkább saját erősségeit igyekszik kihasználni, mely függetleníteni tudja valamelyest az országos trendektől.
<b>Társadalmi változások</b>			
Előregedő, elvándorló lakosság	6	5	Az egyre több külföldi munkavállaló miatt, az aktív korúak aránya csökken, mely munkaerőhiányhoz és előregedő lakossághoz vezethet. Ennek elkerülésére a településen élők számára jövőképet és anyagi stabilitást kell nyújtani.

Jelentős kockázatot rejt magában az a tény, hogy a tervezett fejlesztések jelentős része még a műszaki és gazdasági előkészítettség kezdeti fázisában van, vagy meg sem kezdődött. A kulcsprojektek kidolgozatlansága következtében csak jelentős hibahatárral történhet a költségek becslése, emellett az egyes projektekhez kötődő, azok megvalósíthatóságát érintő műszaki, gazdasági vagy a tulajdonviszonyokban rejlő kockázatok is rejtve maradtak a stratégia elkészítésének folyamatában. A kockázat mérséklése érdekében szükséges lenne a stratégia kulcsprojektjei előkészítésének (műszaki és gazdasági tervezésének) felgyorsítására. Szükséges emellett, hogy a stratégia monitoring-tevékenységeinek keretében megfelelő hangsúlyt kapjon az előkészítés menetének kontrollja, és a projektek előkészítése során nyert információk visszacsatolása a stratégiába.

A település fejlesztése a jövőben nagyban függ a 2014-2020-as programozási időszak támogatásaitól. Ezért a város nagyobb volumenű projektjei reálisan csak akkor tudnak megvalósulni, ha a pályázati források pozitív elbírálásra kerülnek.

A kockázatok bekövetkezésének valószínűségét a megvalósítás folyamatában időszakosan értékelni szükséges, illetve esetleges további kockázatok azonosítása is szükségessé válhat. Mindezt a stratégia rendszeres monitoring tevékenységének keretében kell elvégezni.

## 7. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

### 7.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

A fejezet azon önkormányzat által végzett tevékenységeket foglalja össze, amelyek segítik, támogatják az ITS-ben, valamint más, stratégiai jellegű dokumentumokban megjelölt fejlesztési célok elérését. A város biztosíthatja ezt a megfelelő keretek előteremtésével, valami szabályozó, rendeletalkotó tevékenységgel. Optimális esetben ez a két tevékenység együtt jelenik meg és az elérni kívánt célok irányába egyszerre hatnak.

#### Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP)

Magyarországon az üvegházhatású gázok kibocsátása az elmúlt 25 évben mintegy 40 százalékkal csökkent, elsősorban a nehézipar leépülése és az agrártermelés visszaesése miatt. A globális éghajlat-változási folyamat azonban tovább gyorsult és ezek a hatások a medence-jelleg miatt Magyarországot erőteljesebben érintik, mint Európa más földrajzi térségeit.

Az önkormányzatok döntő szerepet játszanak a klímaváltozás hatásainak enyhítésében, főként annak tekintetében, hogy az energiafogyasztás és a CO<sub>2</sub>-kibocsátás 80%-a városi tevékenységhez kapcsolódik. Az Európai Unió klíma- és energiacsomagjának 2008-ban történt elfogadását követően az Európai Bizottság által létrehozott Polgármesterek Szövetsége támogatja a helyi önkormányzatok fenntartható energiapolitika megvalósítása során tett erőfeszítéseit és a helyi és regionális szereplőket az uniós célkitűzések teljesítése érdekében mozgósítja.

A Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP) kulcsfontosságú konkrét intézkedéseket és projekteket tartalmaz.

A SEAP-okban a helyi önkormányzatok önkéntesen kötelezettséget vállalnak az energiahatékonyság javítására és a megújuló energiaforrások fokozott hasznosítására abból a célból, hogy Magyarország összességében elérje az Európai Unió által 2020-ra kitűzött 20%-os CO<sub>2</sub>-kibocsátás csökkentését.

A SEAP alapján a TOP támogatást biztosít az önkormányzati tulajdonú épületállomány energiahatékonyság központú rehabilitációjára és a megújuló energiaforrások alkalmazására. Az energiamenedzsmentet pedig önkormányzati kedvezményezett esetén a TOP támogatja.

#### Klímastratégia

Az ország kitettsége és sérülékenysége az éghajlatváltozás várható hatásainak szempontjából jelentős. Kutatások, tanulmányok támasztják alá, hogy az országon belüli, a klímaváltozás hatásaival szembeni térségi sérülékenység is rendkívül nagy eltéréseket mutat, különösen az ország déli része. A klímaváltozás kiváltó okainak

megfékezése, csökkentése globális összefogást kíván, ugyanakkor a várható negatív hatásokra való hatékony felkészülés – lokális tervezést és helyi megoldásokat kíván. Ezért fontos az éghajlatváltozás hatásaira való felkészülést és az alkalmazkodást elősegítő a települési szintű klímastratégiák és programok kidolgozása.

### **Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP)**

A fenntartható városi mobilitási terv alapvetően az EU által meghatározott klímavédelmi és energiahatékonysági célokat segíti.

A városi mobilitási terv legfontosabb hozzáadott értéke a költségmegtakarítás az önkormányzat és a városi szereplők számára, a személyre szabott közlekedési megoldások a várost használó csoportok számára, valamint a jobb, élhetőbb városi környezet. A fenntartható városi mobilitástervezés során mód van akár egyének (iskolások, mozgáskorlátozottak, idősek, stb.), akár vállalkozások számára a multimodális, ajtótól ajtóig való közlekedési megoldások kidolgozására.

Az integrált tervezési megközelítés segíti a környezetbarát ágak, megoldások felé való átrendeződést, ami azért is fontos, mert a városnak sokszor egymásnak versengő jogi kötelezettségnek kell megfelelniük.

### **A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése**

A jól működő városok felé elvárás, hogy az aktív és kulturált pihenéshez, szórakozáshoz, kikapcsolódáshoz, művelődéshez szorosan kötődő szolgáltatásokat is nyújtson, amelyek nemcsak a lakosság igényeit elégítik ki, hanem kiemelkedő szerepet játszhatnak az új (gazdasági, szolgáltatási, innovációs) fejlesztések megtelepedésében is.

E feladat magában foglalja a városi parkok és zöldterületek karbantartását, a vendéglátás, művelődési intézmények eltérő lakossági-, és turista-igényekhez igazodó összehangolt és ötletes fejlesztését, támogatását is. Kiemelten fontos támogatni a szabadidő értékes eltöltésével, a sporttal, az egészséges életmódra neveléssel összefüggő piaci és civil kezdeményezéseket.

### **Szabályozási tevékenységek, eszközök**

Az önkormányzat alkalmazhat olyan eszközöket, amelyek segítik, támogatják a fejlesztési célok elérését.

Ide tartozhatnak:

- Szabályozási tevékenységek
- A „tervalku” (Településfejlesztési Megállapodás/Szerződés)
- Városmarketing célú tevékenységek (pl. marketing stratégia elkészítése, marketingkommunikáció), a magánbefektetők bevonása, a lehetséges,

kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítása érdekében, valamint, hogy a létesítmények kihasználtsága növekedjen, a fejlesztési eredmények ismertebbé váljanak, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerővel bírjanak.

- Helyi adókedvezmények, építési illeték kedvezmények biztosítása bizonyos esetekben a magántőke mobilizálása érdekében.

A fentieken túl a célrendszerben megfogalmaztuk azon szervezeti javaslatainkat, amelyek elősegíthetik a fejlesztési, minőség emelési célok megvalósulását. Ezek például:

- helyi fejlesztési menedzsment kapacitás kialakítása
- oktatás, képzés támogatása, ösztönzése a szakképzés növelése érdekében
- helyi ösztöndíj program létrehozása a fiatalok helyben tartása, ide vonzása érdekében.
- szociális szövetkezet vagy más, szociális gazdasági fejlesztésnek keretet adni tudó, részben vagy egészben önkormányzati tulajdonú gazdasági szervezet létrehozása

## **7.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása**

### **Stratégiai irányítási és monitoring funkciók**

- ITS folyamatos aktualizálása, településrendezési eszközökkel való összhang biztosítása
- Az ITS és a nemzeti, ágazati fejlesztések összhangja érvényesülésének segítése
- ITS időszakos felülvizsgálatának, illetve a stratégia megvalósulása értékelésének előkészítése, az ITS felülvizsgálatának megszervezése
- Rendszeres és alkalmi partneri egyeztetések kezdeményezése, szervezése, a helyi fejlesztéspolitika kommunikációjával kapcsolatos szakmai feladatok ellátása
- A megvalósítás lehetőségeinek figyelemmel kísérése, az ITS-hez illeszkedő projektek szervezése és megvalósításuk segítése
- A városfejlesztő társaság tevékenységének szakmai felügyelete, egyes városfejlesztési akciók tekintetében a kapcsolódó szerződések teljesítésének szakmai felügyelete.

A funkciók ellátása a város gazdaságfejlesztő, illetve befektetés-ösztönzési tevékenységének szervezéséért és felügyeletéért is felelős alpolgármester irányításával, a Műszaki Osztály felelősségében történik. A szervezeti megoldás biztosítja a stratégiai tervezési és településrendezési tevékenységek összhangját,

és ezek zökkenőmentes kapcsolódását a város vezetésének politikai jellegű vezetői tevékenységéhez.

A Városfejlesztési és Tervezési Osztály rendelkezik az ITS stratégiai irányítási és monitoring funkcióihoz szükséges kapacitásokkal.

Az ITS megvalósítása olyan szervezeti működést kíván meg a várostól, amely biztosítja egyrészt a stratégia egészének folyamatos karbantartását, az elért eredmények visszacsatolását a stratégia tervezési folyamatába („stratégiai menedzsment”), másrészt pedig biztosítja a koncepció által kijelölt akcióterületi alapú fejlesztések professzionális és hatékony megvalósítását („operatív menedzsment”). A projektmenedzsment általános kategóriái szerint csoportosítva tehát: a stratégiai menedzsment a „hatások” érvényesüléséért, míg az operatív menedzsment az eredményekért (mind a közvetlen, „outputok”, mind a tényleges eredmények) visel felelősséget.

### **7.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok**

Az önkormányzat a város térségi szerepköréhez igazodva folyamatosan elvégzi az ITS végrehajtása során a térségi egyeztetéseket, amelyek biztosítják, hogy a város stratégiai fejlesztési irányai és az ehhez illeszkedő fő beavatkozások összhangban legyenek a környezet főbb szereplőinek stratégiáival és projektjeivel.

A város céljait a fentiek alapján is szükséges összehangolni nemcsak középtávon, hanem hosszú távon is a járás településeinek céljaival. A város vezetése különböző információs csatornákon keresztül tudatosítja a térség településeivel, illetve együttműködik velük a célok alakításában. Elsősorban a térség településeit is érintő intézményhálózat fejlesztés, és munkahelyteremtés kap prioritást kiegészítve a kapcsolódó közszolgáltatásokkal, melyeket a város és térsége igénybe vesz.

Az ITS végrehajtása kapcsán kialakultak azok a partnerségi fórumok, amelyek az egyes célcsoportok differenciált igényeire célzott megoldásokat tartalmaztak. Az együttműködés eredményes volt. Harkány városának szándéka, hogy a jövőben a kialakított működési modellel, és partneri körben folyamatosan folytassa a településközi koordinációs egyeztetést. A Partnerségi terv vonatkozó részeit tartalmi okok miatt nem emeltük át.

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet „A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről” (továbbiakban kormányrendelet) meghatározza a településfejlesztési koncepció, az integrált településfejlesztési stratégia és a településrendezési eszközök egyeztetésének és elfogadásának közös szabályait az alábbiak szerint:

A településfejlesztési koncepció, az integrált településfejlesztési stratégia és a településrendezési eszközök egyeztetésének és elfogadásának közös szabályai.



A koncepciót, a stratégiát és a településrendezési eszközöket a polgármester, illetve a főpolgármester (a továbbiakban együtt: polgármester) egyezteteti a partnerségi egyeztetés szerinti érintettekkel a helyi adottságoknak megfelelően, az államigazgatási szervekkel, az érintett területi és települési önkormányzatokkal.

Koncepció, stratégia, településrendezési eszköz vagy azok módosítása véleményezési eljárás lefolytatása nélkül nem fogadható el, kivéve a magasabb szintű jogszabály rendelkezésének változása miatti ellentétes – helyi önkormányzati – előírás hatályon kívül helyezése esetén.

A lakossággal, érdekképviselői, civil és gazdálkodó szervezetekkel, egyházakkal történő véleményeztetés a helyi adottságoknak megfelelően, a feladat jellegének figyelembevételével a partnerségi egyeztetés szabályai szerint történik.

A partnerségi egyeztetés

Az önkormányzat – a teljes körű nyilvánosság biztosításával, az e fejezetben meghatározott határidők figyelembevételével – a tervezés előtt dönt a partnerségi egyeztetés szabályairól, amelynek során meghatározza:

- a) az egyeztetésben résztvevők (a továbbiakban: partnerek) tájékoztatásának módját és eszközeit,
- b) a javaslatok, vélemények dokumentálásának, nyilvántartásának módját,
- c) az el nem fogadott javaslatok, vélemények indokolásának módját, a dokumentálásuk, nyilvántartásuk rendjét,
- d) az elfogadott koncepció, stratégia és településrendezési eszközök nyilvánosságát biztosító intézkedéseket.

Az integrált településfejlesztési stratégia egyeztetésének és elfogadásának szabályai

A stratégia tervezetét a polgármester véleményezésre megküldi a 30. § (1) bekezdésében meghatározott résztvevőknek. A résztvevők a stratégia tervezetét 21 napon belül véleményezik.

A polgármester a beérkezett véleményeket, illetve a vélemények alapján átdolgozott stratégiát ismerteti a képviselő-testülettel.

Az elfogadott stratégiát az önkormányzat honlapján közzé kell tenni.

A stratégia elfogadásáról és honlapon való közzétételéről a polgármester 5 napon belül értesítést küld az egyeztetésben részt vetteknek és az állami főépítésznek.

## 7.4. Monitoring rendszer kialakítása

(output és eredményindikátorok meghatározása az egyes akcióterületi beavatkozásokra és az integrált településfejlesztési stratégia intézkedéseire, azok mérési módjának, gyakoriságának rögzítése; a monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása)

A stratégia monitoring feladatai, és az ezek végrehajtásához szükséges kapacitások meghatározása nem függetleníthető az EU támogatások végrehajtásának nemzeti rendszerétől, hiszen a stratégia végrehajtásához szükséges források igen jelentős része ezen a rendszeren keresztül kerül felhasználásra. Jelenleg ezen nemzeti rendszer a kialakítási fázisban van. A város által működtetendő rendszer pontos meghatározása a nemzeti rendszer véglegesítését követően lehetséges, oly módon, hogy ahhoz optimális módon kapcsolódják.

Az alábbi táblázat foglalja össze az alkalmazásra javasolt KSH területi statisztikai kulcsmutatók körét, azok alapértékét és indikatív célértékeit

Indikátor neve	Tényadatok	Célértékek
	2011	2020
A helyi önkormányzatok helyi adó bevételeiből az iparűzési adó (1000 Ft)	84 331 000	120 000 000
Önkormányzati kerékpárút, közös gyalog- és kerékpárút hossza (km)	5,4	10
Nyilvántartott álláskeresők száma összesen (fő)	208	100
Összes vendég száma üzleti célú egyéb szálláshelyek (fő)	9 878	10 865
Összes vendégéjszaka száma üzleti célú egyéb szálláshelyek (éjszaka)	47 520	52 272
Vendégek átlagos tartózkodási ideje üzleti célú egyéb szálláshelyek (éjszaka)	4,8	5
Külföldi vendégek száma a kereskedelmi szálláshelyeken (fő)	9 917	10 909
Külföldi vendégéjszakák száma a kereskedelmi szálláshelyeken (éjszaka)	51 433	56 576

Belföldi vendégek száma a kereskedelmi szálláshelyeken (fő)	42 205	46 425
Belföldi vendégéjszakák száma a kereskedelmi szálláshelyeken (éjszaka)	109 251	120 176
Összes vendég kereskedelmi szálláshelyeken (fő)	52 122	57 334
Összes vendégéjszaka száma a kereskedelmi szálláshelyeken (éjszaka)	160 684	176 752
Vendéglátók száma (fő)	1 102	1 120
Férőhelyek száma (db)	3 953	4 000
Szobakapacitás-kihasználtság kereskedelmi szálláshelyeken (%)	30,7	33,77
Férőhelykapacitás-kihasználtság kereskedelmi szálláshelyeken (%)	19,8	21,78
Egy vendégre jutó bruttó szállásdíj (Ft)	15 926	17 518
Egy vendégéjszakára jutó bruttó szállásdíj (Ft)	5 166	5 682
1 szoba 1 működési napjára jutó szállásdíj (REVPAR) (Ft)	3 108	3 418
Egy szoba átlagára (Ft)	10 113	11 124
A település idegenforgalmi adóból származó éves bevétele (eFt)	80 680	88 748
Működő kereskedelmi szálláshely egységek és üzleti célú egyéb szálláshelyek száma (db)	1 396	1 535
Megújult városi terek száma (db)	0	1
Kihelyezett köztéri pad (db)	0	50
Kihelyezett szökőkút (db)	0	2
Felújított zöldfelület (m <sup>2</sup> )	0	5000

Újonnan létrehozott zöldfelület (m <sup>2</sup> )	0	5000
Telepített fák száma (db)	0	20
Új kerékpártárolók száma (db)	0	5
A Harkányi Gyógy- és Strandfürdő látogatószáma	485 094	492 500
Megvalósított akadálymentesítési beavatkozások száma a GINOP pályázatban (fogyatékoság típusai szerint)	0	3
Létrehozott új kerékpár/gépkocsi töltési lehetőséggel rendelkező parkolóhely (db)	0	2
A tervezett Harka Szolgáltatóház nettó alapterülete (m <sup>2</sup> )	0	552,99
Üzleti lehetőség biztosítása magánvállalkozások számára a GINOP pályázatban	0	5

A monitoring tevékenység alapvetően belső feladat, azaz a településfejlesztési koncepció és az ITS végrehajtásáért felelős szervezet felelősségi körébe tartozik. Célszerű kijelölni egy személyt, aki felelős a monitoring és értékelési tevékenység koordinációjáért és végrehajtásáért.

A monitoringhoz kapcsolódó legfontosabb feladatok:

- a monitoring rendszer kereteinek kialakítása előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis készítésével
- az indikátorok aktuális értékének összegyűjtése, rögzítése
- rendszeres kapcsolattartás a projektek megvalósításért felelős személyekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló kulcs-, hálózatos és akcióterületi projektek nyomon követése érdekében
- éves monitoring jelentés készítése, amely tartalmazza a szükségesnek tartott beavatkozásokat a program végrehajtásába.